

## EL CURSO DE ESTADO MAYOR DEL USMC

Juan Pablo Castro Brahm\*

### Resumen

***Dar a conocer el Command and Staff College Course (CSC), el cual es el curso de estado mayor que realizan los oficiales del Cuerpo de Infantería de Marina de Estados Unidos (USMC) y que ha contado con la participación de oficiales de la Armada de Chile desde el año 2003, a través de la descripción de mi experiencia obtenida durante la realización del CSC en el año 2016, las distintas modalidades de su realización y los oficiales de la Armada de Chile que han realizado el CSC a la fecha, seguido de una detallada descripción de las diferentes etapas y materias tratadas durante su desarrollo.***

***Cabe destacar, que los oficiales egresados del CSC quedan validados por el Cuerpo de Infantería de Marina de los Estados Unidos para ser parte de un Estado Mayor y participar en la planificación y ejecución de operaciones mayores, así como de operaciones anfibas.***

**Palabras clave:** USMC; MCU; CSC; curso de estado mayor.

El presente artículo tiene por propósito dar a conocer el *Command and Staff College Course* (CSC), el cual es el curso de Estado Mayor que efectúan los oficiales del *United States Marine Corps* (USMC) y que ha contado con la participación de oficiales de la Armada de Chile desde el año 2003.

El CSC es impartido por la *Marine Corps University* (MCU), la cual educa y capacita en un nivel de postgrado, durante un período de 10 meses, a oficiales en los grados de mayor y capitán de corbeta de las cinco ramas de la defensa de Estados Unidos, oficiales internacionales de intercambio, personal civil interagenciales, intergubernamentales y multinacionales.

Para lograr lo anterior, abordaré el tema describiendo en su primera parte, de manera sucinta, mi experiencia obtenida durante la realización del CSC en el año 2016, las distintas

modalidades de su realización y los oficiales de la Armada de Chile que han realizado el CSC a la fecha, seguido de una detallada descripción de las diferentes etapas y materias tratadas durante su desarrollo; finalmente, se indicarán una serie de comentarios finales no abordados previamente.

### Desarrollo

Debido al alto número de oficiales y civiles que realizan el *Command and Staff College Course* en todo el país, éste se desarrolla en dos localidades dentro de Estados Unidos y a través de tres modalidades.

En el sector Este de Estados Unidos, el CSC se realiza en la sede principal de la *Marine Corps University*, la cual se encuentra ubicada al sur del condado de *Prince William*, Virginia y emplazada dentro de la *Marine Corps Base*

\* Capitán de Corbeta. Oficial de Estado Mayor del CSC.



■ Sala de clases del CSC en la Base de Camp Pendleton.

*Quantico*, la cual es principalmente la sede de centros de educación, reclutamiento, desarrollo de estrategias y entrenamiento, destacándose entre ellos: el grupo de seguridad de embajadas, el comando de desarrollo de combate y el cuerpo de entrenamiento y educación, del cual depende la MCU.

Por otra parte, para los alumnos del área Weste del país, el CSC se realiza en las dependencias de la MCU al interior de la *Marine Corps Base Camp Pendleton*, la cual es la principal base anfibia en dicha costa y sede de la 1ra división de Infantería de Marina y 1ra fuerza expedicionaria de Infantería de Marina (I MEF); ésta se ubica en el sur del Estado de California y a 75 km al norte de la ciudad de San Diego.

Durante el año 2016, estando transbordado como oficial de enlace ante la 3ra flota de los Estados Unidos, en la ciudad de San Diego, California, tuve la gran oportunidad de cursar el CSC en su modalidad semi-presencial entre los meses de febrero y noviembre de ese mismo año. El curso estuvo conformado por oficiales de USMC, USNAVY y un oficial del ejército de Mongolia, cada uno de ellos con distintas especialidades (infantería, logística, aviadores, policías militares, etc) y experiencia real en despliegues o *deployments* en diversas partes del mundo, lo que nos permitió aumentar nuestros conocimientos profesionales/culturales durante el desarrollo del curso; asimismo, el cuerpo docente,

cuyos profesores lo constituyeron funcionarios de gobierno y oficiales superiores y generales con una vasta experiencia en operaciones internacionales.

La metodología empleada durante los tres meses que duró el período presencial, se basó en la realización de debates diarios de acuerdo al material escrito que se nos entregaba previamente, el cual era controlado por medio de exámenes *on-line* y daba el derecho a participar en los debates evaluados.

Por otra parte, durante el período semi-presencial, desarrollado entre los meses de marzo y septiembre, el método utilizado fue *on-line* a través de una plataforma virtual o *blackboard*, en donde se nos entregaba el material de lectura, el cual también era controlado por exámenes y daba derecho a participar en cuatro foros de opinión en base a preguntas efectuadas por los profesores; en forma paralela, se nos exigía el envío de ensayos semanales relacionados a los temas tratados.

Cabe destacar el grado de interacción entre alumnos y profesores en ambos períodos de realización del curso, caracterizándose estos últimos por ser abiertos, francos y por sobre todo por su predisposición y actitud para desarrollar con éxito el CSC.

Con respecto a sus modalidades, el CSC se puede realizar de las siguientes maneras: presencial, en

la sede principal de la MCU dentro de la base de *Quantico*; semi-presencial, en la base de *Camp Pendleton* y 100% *on-line*.

Con relación a los oficiales de la Armada de Chile que han realizado el CSC se encuentran:

- Modalidad Semi-presencial:
  - CN RN IM Christian Fassler Lira (2003).
  - CC IM Alejandro Atán Garcés (2015).
  - CC Juan Pablo Castro Brahm (2016).
  - CC IM César Negrete Cristi (2017).
- Modalidad Presencial:
  - CF IM Daniel Opazo (2014).
  - CF IM Enrique Aguilera Soto (2017).

- Introducción a la Guerra Fría y guerras del futuro.

■ **Segundo módulo: fundamentos de la seguridad nacional e internacional**

- Estrategia.
- Instrumentos del poder nacional.
- Proceso de toma de decisiones en la seguridad nacional.
- Marco estratégico nacional.
- Sistema de planificación estratégica conjunta.
- Alianzas y coaliciones.
- Estudio de caso estratégico: Canal de Suez 1956.



■ Alumnos del CSC realizado en la Base de *Camp Pendleton* durante el año 2016.

## ¿Qué materias se tratan en el CSC?

Cabe señalar, que independientemente de la forma de realizar el CSC, las materias enseñadas son las mismas; y ellas son:

■ **Primer módulo: teoría y naturaleza de la guerra**

- Fundamentos de la teoría militar.
- Introducción a las Guerras Napoleónicas, Clausewitz y Jomini.
- Introducción a la Guerra Civil americana.
- Introducción a las guerras del siglo XX: Primera Guerra Mundial.
- Introducción a Mahan y Corbett; desarrollo e innovación del período inter-guerras.
- Introducción a las guerras del siglo XX: Segunda Guerra Mundial.

■ **Tercer módulo: arte operacional**

- Arte operacional.
- Diseño operacional.
- Liderazgo operacional.
- Planificación de la operación conjunta.
- Campaña.
- Terminación y resolución de conflictos.
- Operaciones de información.
- Ejercicio práctico de diseño operacional.

■ **Cuarto módulo: operaciones conjuntas**

- La evolución de lo conjunto.
- Las cinco ramas de las FF.AA.
- *Combatant Commands*.
- Organización de una fuerza conjunta.
- Coordinación interorganizacional.
- Trabajo de un estado mayor en el más alto nivel.
- Funciones y responsabilidades conjuntas.
- Operaciones domésticas.

- **Quinto módulo: *small wars***
  - Introducción a *small wars*.
  - La influencia de la cultura en *small wars*.
  - Ética en *small wars*.
  - Operaciones de estabilización.
  - Asistencia humanitaria extranjera y operaciones de paz.
  - Insurgencia.
  - Contrainsurgencia.
  - Amenazas transnacionales y terrorismo.
- **Sexto módulo: organización de una *Marine Air-Ground Task Force* (MAGTF):**
  - Liderazgo y ética.
  - Liderazgo organizacional.
  - Operaciones expedicionarias.
  - Operaciones MAGTF.
  - Retaguardia y protección de la fuerza.
  - Planificación y ejecución del despliegue de fuerzas y las fuerzas de repositionamiento marítimo.
  - Logística / operaciones expedicionarias.
  - C2 / Inteligencia.
  - Tipos de fuegos / operaciones de información.
- **Séptimo módulo: MAGTF / operaciones anfibas**
  - El desarrollo de la capacidad anfibia.
  - Conceptos anfibios.
  - Fuegos de apoyo anfibio / Logística.
  - Operaciones anfibas del siglo XXI.
  - Período de embarco a bordo de una unidad anfibia tipo LHD.
- **Octavo módulo: planificación operacional**
  - Roles de un *Operational Planning Team* (OPT).
  - Herramientas y preparación de un OPT; conformación de un *staff*.
  - Conformación de un OPT.
  - Planificación operacional según MCPP (*Marine Corps Planning Process*).

## Conclusiones

La gran variedad de temas y conceptos involucrados en el *Command and Staff College Course*, permiten a sus alumnos una vez finalizado su curso de Estado Mayor, poder efectuar por medio de la aplicación del arte y diseño operacional, la planificación y ejecución de operaciones mayores a través del empleo de las diferentes componentes de una MAGTF (MEF: *Marine Expeditionary Force*; MEB: *Marine Expeditionary Brigade*; MEU: *Marine Expeditionary Unit* y SP-MAGTF: *Special purpose*), pasando por las seis fases de la ejecución de dichas campañas (organización, disuasión, obtención de la iniciativa, dominación, estabilización y habilitación de la autoridad civil), comprendiendo a su vez la interacción de personal y medios conjunto-combinados y la coordinación/empleo de las diferentes agencias, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales dentro de un mismo espacio de batalla.

De la misma forma cabe destacar, que los oficiales que han efectuado el CSC están facultados y validados por el Cuerpo de Infantería de Marina de los Estados Unidos para ser parte de un Estado Mayor y participar en la planificación y ejecución de operaciones anfibas, como por ejemplo, en los ejercicios combinados *Bold Alligator* y *Dawn Blitz*, en los cuales participa la Armada de Chile.

Por otra parte, y quizás lo más importante, es que, a través de la interacción diaria vivida durante los 10 meses de realización del curso, ya sea por medio de las actividades académicas y/o de camaradería entre alumnos y profesores, se continúan incrementando las relaciones de amistad y confianza mutua entre la Armada de Chile y las diferentes ramas de la defensa de otras naciones del mundo, contribuyendo de esta manera a aumentar el prestigio de nuestra marina.

\*\*\*