

LA TENIDA DE COMBATE IM, HISTORIA DETRÁS DEL CAMBIO

Pablo von Unger Thauby*

Resumen

La Infantería de Marina a lo largo de su historia se ha visto enfrentada a una serie de procesos de cambio. Todos ellos han requerido de un liderazgo potente, agentes catalizadores e individuos con iniciativa y espíritu positivo, para salir de la zona de confort, abrazar e impulsar el cambio.

En el presente relato, se pretende contar al lector el “tras bambalinas” de uno de los cambios significativos que ha tenido la Infantería de Marina en los últimos 10 años: la tenida de combate.

Palabras clave: Iniciativa; Multi-Cam; liderazgo; agentes del cambio.

Se vivía el segundo trimestre del año 2009, en la Comandancia General del Cuerpo de Infantería de Marina se llevaba a cabo la reunión de Estado Mayor de rutina, cuando el Comandante General, contraalmirante IM Cristián Del Real Pérez, le informa a su Estado Mayor que el ministro de Defensa Nacional, Francisco Vidal Salinas, había dispuesto que en la Parada Militar de ese año, desfilara la Infantería de Marina como una unidad independiente.

Esta disposición, si bien causó un poco de extrañeza en la audiencia, fue vista como una gran oportunidad de lucir en una plataforma tan imponente como es la elipse del Parque O'Higgins, la gallardía y prestancia de los hombres de vivo rojo en el óvalo de la gorra. Se dispuso entonces al Destacamento de Infantería de Marina Nº 2 “Miller” asumir esta tarea y preparar una unidad de formación para que una vez más, dejara en lo más alto el prestigio de la Armada de Chile y de su Infantería de Marina.

Al cabo de una semana, se recibe una aclaración de la orden dada: “La unidad de formación de

la Infantería de Marina desfilará en tenida de combate número 22...”

Esta nueva instrucción si causó una fuerte impresión en el Estado Mayor.

Houston... *we have a problem!!*

Problema: El nivel de desgaste de las tenidas de combate era absolutamente disparejo. Aún cuando en muy buenas condiciones no era posible estandarizar la tonalidad de las tenidas, y el color verde oscuro, café oscuro y negro, presentaban los mayores problemas en este sentido.

Solución: la forma de solucionar este problema era comprarle una tenida nueva a cada uno de los integrantes del regimiento de presentación, dado que por primera vez, la Infantería de Marina iba a desfilarse en tenida de combate en la Elipse del Parque O'Higgins en la Gran Parada Militar del 19 de septiembre del 2009.

El Jefe del Departamento A-4 de la Comandancia General del Cuerpo de Infantería de Marina, capitán de navío IM Luis Roberto Opazo Ovalle,

* Capitán de fragata IM. Destacado Colaborador de la Revista de Marina desde 2014. (pvonunger@armada.cl)

recibe entonces la instrucción de evaluar la compra tenidas de mimetismo para el personal que integrará la unidad de formación.

Y mientras tanto...

El infante de marina se caracteriza por una permanente inquietud profesional, siempre investigando nuevas tecnologías en los diversos campos de acción en los que se desempeña. Permanentemente estudiando y viendo que desarrollos tecnológicos abrazan otros cuerpos de Infantería de Marina del mundo, tales como el USMC, Royal Marines, etc.

El entonces teniente 1º Fernando Zavala Barrios, había tomado conocimiento que algunas unidades de Rangers de las FFAA. de EE.UU. habían cambiado a un nuevo patrón de mimetismo llamado "Multi-Cam", y que según una serie de blogs, este nuevo patrón de mimetismo había dado muy buenos resultados, tanto tácticos como económicos, en parte porque el personal ya no necesitaba tener tenidas para el desierto o el bosque, el patrón Multi-Cam se ajustaba perfectamente para todos los escenarios, incluso el urbano.

Por iniciativa propia, el teniente Zavala consiguió una tenida Multi-Cam y aprovechó las instancias de entrenamiento de las unidades, para hacer una comparación práctica de las características de esta tenida. Efectuó pruebas en las más diversas situaciones y condiciones, finalizando con un informe de experiencias de donde se extraen algunas fotografías para el presente artículo (Al final del artículo).

El teniente Zavala me contó de este informe, pero no sabía cuál era la mejor forma de canalizarlo de manera de generar el cambio. Este cambio no dependía solamente del Comandante General del Cuerpo de Infantería de Marina, había que convencer al Comandante en Jefe de la Armada, que autorizara una modificación en el reglamento de Uniformes de la Armada, a la Dirección de Abastecimiento, que incluyera este nuevo uniforme en su plan de compras, y lo más difícil, lidiar con el parecer de tantas generaciones que usaron el patrón de mimetismo *Woodland Cammo*.¹

Le pedí una copia del informe para leerlo y ver la forma de plantear la idea al Comandante General, sin embargo yo tampoco sabía cómo, y bajo qué circunstancias proponer un cambio de tamañas magnitudes, sumado a que en las primeras averiguaciones con la Dirección de Abastecimiento de la Armada, me informaron que a la fecha quedaban 5.000 metros de tela *Woodland Cammo*, para confeccionar las tenidas con una empresa nacional. Eso sin duda era un argumento muy fuerte que jugaba en contra del cambio.

El agente catalizador

Se había decidido comprar tenidas para el personal de la unidad de presentación. Este era el momento de presentar el informe del teniente Zavala.

Le presenté el informe al comandante Opazo, quien lo hizo propio y lo presentó al Estado Mayor de la Comandancia General del Cuerpo de Infantería de Marina, quienes casi de inmediato estuvieron de acuerdo en lo beneficioso del cambio. De la misma forma se presentó un plan que permitía en un plazo de cinco años, evolucionar hacia la tenida Multi-Cam, basado principalmente en la asignación de tenidas al personal que se desplegaba a misiones de paz.

La contribución de las operaciones de paz en el cambio

Las unidades que se despliegan a operaciones de paz en el extranjero, sin duda son una carta de presentación de la Armada y del país ante el contexto internacional, y entendiendo esa situación, en el proceso de equipamiento de las unidades, previo a su despliegue, se considera la entrega de dos tenidas nuevas de mimetismo, de manera de contribuir con la presentación del infante de marina en los escenarios en que se verá involucrado durante su despliegue. Aproveché esta coyuntura para desarrollar un plan de "Evolución de la Tenida de Mimetismo."²

El plan de evolución contemplaba un período de aproximadamente cinco años, en que las

1. Patrón de mimetismo usado por las Fuerzas Armadas de los EEUU desde 1981 hasta aproximadamente el 2006, en base a 4 colores de alto contraste: Negro, Café, Arena y Verde.
2. Al teniente von UNGER no le gustaba la Palabra "cambio", según él y algunos autores, la palabra cambio produce rechazo, a diferencia de la palabra Evolución.

“El proceso de cambio requerirá que mucha gente se involucre. Cada intento de generar un cambio, cuenta, y no se debe esperar que solo algunos jugadores estrella logren batear un Home-Run. Para lograr esto se requiere de un buen liderazgo, un catalizador e individuos con iniciativa. No sirve un dictador y una audiencia pasiva.”

Kiyoshi Susaky

unidades no estarían uniformadas, sino que algunas estarían con el mimetismo nuevo y otras, con el viejo. Plan que fue aceptado por el Estado Mayor y por el Comandante General del Cuerpo de Infantería de Marina.

¿Y el desfile?

Se acercaba la fecha del desfile, había que equipar a las unidades.

Ya el Comandante General se había convencido de las ventajas del nuevo patrón de mimetismo, sin embargo era hora de tomar acción.... ¿Equipamos a la unidad de presentación con el patrón *Woodland Cammo* o el Multi-Cam?

El almirante Del Real tomó la decisión y, habiendo discutido el tema con el Comandante de Operaciones Navales, dispuso la adquisición de 480 tenidas Multi-Cam para equipar al regimiento de presentación y que posteriormente serían entregadas a las unidades que se desplegarían en diciembre de ese mismo año a Haití (siempre que posterior a la Parada Militar el Comandante en Jefe de la Armada lo autorizara, esa iba a ser la primera vez que el Comandante en Jefe iba a ver esta tenida en uso por una unidad IM).



■ Presentación en la Elipse del parque O`Higgins 19 septiembre 2009.

Fue así como el 19 de septiembre del año 2009, la Infantería de Marina hace su presentación en la elipse del parque O`Higgins en su nueva tenida, la que hoy se encuentra completamente incorporada en la Armada como tenida de combate N° 22.

El tiempo dio la razón

Con el tiempo, varias fuerzas armadas del mundo adoptaron el patrón de mimetismo Multi-Cam. Entre ellas podemos nombrar el USMC, Royal Marines, British Army, Ejército Alemán entre otros, y a nivel nacional, las unidades de fuerzas especiales del Ejército y de la Fuerza Aérea también adoptaron este patrón de mimetismo para sus unidades.

Los agentes del cambio

Se habló en un principio que para generar un cambio se requiere una componente de liderazgo, un catalizador e individuos con iniciativa. Estos puntos son claramente identificables en esta historia:

El liderazgo: Personalizado en el contraalmirante IM Cristián Del Real Pérez, quien junto con el Comandante de Operaciones Navales, tomaron la decisión de generar el cambio.

El agente catalizador: El desfile dispuesto por el ministro de Defensa, impuso la necesidad de comprar tenidas para la unidad de formación, y el Jefe del Departamento de Logística de la Comandancia General del Cuerpo de Infantería de Marina, capitán de navío IM Luis Roberto Opazo Ovalle aprovechó esta oportunidad para presentar al Estado Mayor el informe efectuado por el Teniente Zavala

La Iniciativa: Especial atención quisiera hacer en el entonces teniente Zavala, quien personaliza este pilar del cambio. Fue él quien por efecto de su inquietud profesional, investiga y experimenta

con este nuevo patrón de mimetismo, aún cuando no estaba masivamente difundido en las Fuerzas Armadas del Mundo logrando generar el axioma del cambio.

Comparación de tenidas

Tenida Woodland Cammo

Tenida Multi-cam


