



COMUNIDAD DE SUPERFICIE. CONCEPTO PWO / TAO

Enrique Marín Palma*

El presente artículo aborda la incorporación y evolución de la organización operativa de las plataformas de combate de superficie como consecuencia de los grandes cambios producidos después de la Segunda Guerra Mundial al incorporarse nuevas tecnologías y, consecuentemente, un alto poder de destrucción en estas Unidades.

En este sentido, el autor, nos introduce en la evolución histórica que han tenido los cursos de Principal Warfare Officer (P.W.O.) y de Tactical Action Officer (T.A.O.) en nuestra Institución, producto de la renovación de Unidades de Combate en la Escuadra.

- Introducción.

Con posterioridad a la Segunda Guerra Mundial, la carrera armamentista de las grandes potencias durante la Guerra Fría trajo consigo un violento desarrollo tecnológico en una serie de áreas, tales como la electrónica, la propulsión y la aerodinámica entre otras, llegándose a generar sofisticadas amenazas de un alto poder de destrucción.

Como una forma de lograr contrarrestar el efecto ofensivo de estas nuevas y modernas armas, fue necesario crear máquinas o dispositivos que tuvieran la capacidad de neutralizar o disminuir el nivel de efectividad de dichas amenazas con un mínimo tiempo de reacción.

Sin embargo, para conseguir enfrentarse al enemigo con éxito en el campo de batalla, a mediados de la década de los 60, tanto en la Armada Norteamericana como en la Armada Real Británica, nació la inquietud de reorientar la organización operativa de las plataformas de combate de superficie.

Es así, como se determinó la imperiosa necesidad de preparar y entrenar a los oficiales bajo un lenguaje de comunicación común y procedimientos tácticos estanda-

rizados, permitiendo que fueran capaces de combatir con sus buques asesorando a sus comandantes y dirigiendo a sus equipos de trabajo en la operación de las armas y sensores, decidiendo qué blancos enfrentar y en qué orden o prioridad.

Como consecuencia de lo anterior, el año 1972 se inicia el primer curso formal de Principal Warfare Officer (P.W.O.) en la Armada Real Británica y posteriormente, el de Tactical Action Officer (T.A.O.) en la Norteamericana. Asimismo, la Armada Real Británica, creó los cursos internacionales de P.W.O. (IPWO) en dos modalidades, "A" y "B" para difundir el concepto de entrenamiento a armadas aliadas. Siendo el primero de mayor duración y profundidad, incorporando periodo práctico embarcado antisubmarino y de artillería.

Durante el proceso de formación, en otras armadas, sólo los oficiales que demostraban condiciones de liderazgo y habilidades de tomar decisiones claves en situaciones de apremio o bajo presión, eran finalmente los seleccionados para asumir la responsabilidad de conducir una operación compleja en forma eficiente, con el objeto de cumplir eficazmente una tarea asignada.

* Capitán de Navío ING.NV.ELN. Oficial de Estado Mayor.

Bajo este escenario, nuestra Institución reconoció la necesidad de lograr asimilar este concepto de alto grado de especialización, contribuyendo a la victoria de la guerra en el mar y desde el mar.

De esta forma la participación de oficiales en distintos cursos en el extranjero e intercambios, permitió conformar una comunidad de conocimiento y experiencia que se ha consolidado en el Curso Intermedio de Guerra Naval conducido por nuestro Centro de Entrenamiento de la Armada. Comunidad que ve su máximo desafío en mantener el grado de entrenamiento y liderazgo necesario para cumplir con el legado histórico de Prat y sus camaradas.

- Evolución histórica del curso en la Armada de Chile.

Luego de once años de trayectoria del curso de PWO en la Armada Real Británica, se obtuvo un sinnúmero de experiencias en distintos conflictos como el de las Guerras del Medio Oriente, Asia y el Atlántico Sur, las que fueron incorporadas a los planes de estudio.

Años más tarde y con motivo del traspaso de un total de cuatro destructores antiaéreos y portahelicópteros Clase "County", el año 1983 la Armada Real Británica permitió la asistencia de cuatro oficiales chilenos a participar, por primera vez, en el Curso PWO Internacional "A" para oficiales extranjeros; asimismo, otro grupo participó en el curso Combat Officer Qualifying de la Armada de Sudáfrica.

Este primer grupo de oficiales, a su regreso implementaron la nueva organización, nuevos conocimientos y los últimos procedimientos tácticos, los cuales fueron la base para crear el primer Curso Básico de Guerra Naval en el año 1984 y dos años más tarde, el primer Curso Intermedio de Guerra Naval para Jefes de Guardia de Unidades de Combate de Superficie (PWO) en Chile.

Este último se ha dictado en forma continua hasta nuestros días, siendo

permanentemente actualizado por los oficiales que asistieron al curso IPWO "A" en HMS "Dryad" hasta el año 1998, y posteriormente IPWO "B" a contar del 2003 en HMS "Collingwood".



Curso IPWO "A" 1983.
Primer curso con participación de Oficiales de la Armada de Chile. (Los entonces: T1 Guillermo Montero Triviños, T1 Santiago Murphy Rojas, T1 Gustavo Jordán Astaburuaga y T1 Jorge Chubretovich Soffia).

Con el devenir de los años, y con el propósito de mantener el enlace con las marinas pertenecientes a la OTAN, la Armada de Chile, continuó enviando hasta el año 1998 a oficiales para perfeccionarse en el entonces Royal Naval School of Maritime Operations HMS "Dryad", establecimiento ubicado en la ciudad de Fareham, Inglaterra.

Dicho establecimiento, junto con ser la cuna de la instrucción y preparación de entrenamiento operacional, tenía el honor de realizarse en el Southwick House, donde durante el año 1943, Segunda Guerra Mundial, se estableció el puesto de mando del Comandante de la Componente Naval Aliada Almirante Ramsay, del Comandante General Conjunto General Eisenhower y del Comandante de la Componente Terrestre General Montgomery, para dirigir la invasión aliada a Normandía el día "D".

Antes de crear estos cursos en Chile, nuestras Escuelas de Especialidades entregaban especialistas con dominio en materias técnicas del material; sin embargo, no existía instrucción o entrenamiento formal en el área



Mando aliado en Southwick House.



Southwick HMS "Dryad", Portsmouth.

del desempeño en puestos operativos. Como lo identificara el Contraalmirante Jorge Chubretovich Soffia en su artículo publicado en esta Revista en su edición 5 de 2008, los tenientes llegaban a bordo a cubrir puestos en la CIC o en el Puente de los buques de combate con carencias de conocimientos y práctica en sus puestos operacionales; generando de esta forma que en cada buque, los comandantes y los oficiales más antiguos gastaban parte de sus esfuerzos en transmitir conocimientos, no existiendo una escuela común en materias y procedimientos operacionales.

Durante los años posteriores, en Chile, con la incorporación de los Cursos de Guerra Naval (básico e intermedio) se ha alcanzado un nivel de enseñanza como también de exigencia, donde sólo los mejores son seleccionados para desempeñarse a bordo como Oficial Jefe de Guardia (PWO).

Con esto se logró un idioma operacional, táctico y de procedimientos estandarizados. Los tenientes nuevos ahora

llegan a bordo no sólo a aprender, sino en buena medida a aplicar sus conocimientos y procedimientos aprendidos.

En estos cursos, los alumnos son entrenados bajo procedimientos tácticos comunes con el fin de que cada buque tenga un Oficial Jefe de Guardia (PWO) preparado y diestro a nivel táctico y capaz de asesorar acertadamente al mando, que en el caso de ocurrir un encuentro con el adversario, fuera capaz de actuar en forma acertada y con gran velocidad de reacción frente a una amenaza determinada.

Con los continuos cursos dictados en Chile y el permanente aporte de los asistentes a HMS "Dryad", hasta el año 1998, se fueron desarrollando una serie de mejoras al proceso, las que han permitido lograr un balance entre la necesidad de nuevas y más actualizadas tácticas y la eficiencia operacional en cada una de la disciplinas de la guerra en el mar.

A comienzos del siglo XXI; y una vez que se dio ejecución a la modernización de la Escuadra Nacional con la incorporación en el año 2003 de la Fragata "Almirante Williams", su dotación y personal del Centro de Entrenamiento de la Armada recibieron un avanzado entrenamiento operacional de parte del Flag Officer Sea Training (FOST) en Plymouth.

Esto motivó a que se retomara la asistencia al curso de PWO en Inglaterra, esta vez en el Maritime Warfare School HMS "Collingwood", Fareham, puesto que el anterior establecimiento había sido cerrado.

El salto tecnológico experimentado con la renovación de las unidades de la Escuadra Nacional, ha exigido a nuestras dotaciones estar en condiciones de formar parte de unidades de primera línea, cuatro de la marina inglesa y cuatro de la holandesa, dejándonos en la vanguardia con capacidades notoriamente superiores a las existentes con anterioridad. Situación que ha presentado un desafío para asumir el nivel de conocimiento y eficiencia profe-

sional para lograr eficacia respecto a nuestra nueva realidad.

Como parte del proceso de traspaso de estos modernos buques, se mantuvo el sistema organizacional y estructura administrativa del modelo de la armada de origen, ya que después de más de una década obteniendo experiencias, sus diseñadores y dotaciones determinaron que lo más conveniente era asignar oficiales en forma definitiva al área de desempeño como operadores de los sistemas de armas y sensores, mientras que otro segmento era destinado al área de desempeño como mantenedores de los sistemas de armas, sensores y plataforma. De esta manera se constituyó la figura del Weapon Electronic Officer (W.E.O.) y Marine Engineer Officer (M.E.O.).

Lo anterior, facilitó el alcance de dos objetivos, el primero de ellos fue el de lograr una especialización totalmente técnica de los mantenedores sobre sus sistemas y el segundo, al personal de operadores dedicarse en forma exclusiva a la preparación formal y posterior entrenamiento permanente y dinámico tanto en simuladores como a bordo, con el propósito de asegurar dominio en el empleo de las capacidades operacionales de los buques.

Asimismo, y más importante aún, esta organización permitiría participar en operaciones de largo aliento tales como una situación de crisis o definitivamente durante el transcurso de un conflicto, combinando el tiempo en sus puestos de guardia como de descanso, sin tener además la responsabilidad de reparar algún sistema en caso de daño o falla produciendo fatigas y finalmente pérdida de concentración en el cumplimiento de su principal función de estar cien por ciento disponibles para cumplir sus funciones como operadores.

- ¿Qué se logró con este nuevo esfuerzo Institucional?

Desde luego, enfrentar el desafío por obtener en el más breve plazo el máximo

rendimiento de las nuevas plataformas y junto con ello, la incorporación de una serie de actualizaciones, no sólo en el ámbito de la Guerra Naval Moderna, sino también en el descubrimiento de la existencia de la Guerra Interna (a bordo del buque para combate de averías) y del concepto de la Guerra Asimétrica y de Cuarta Generación.

En esta condición, la figura del P.W.O. se vio potenciada en la preparación del entrenamiento y conducción de sus guardias con mayor disponibilidad de su personal para aumentar su preparación tanto en simuladores como a bordo.

Así mismo, tomando en cuenta la legislación marítima vigente y el Derecho Internacional de los Conflictos Armados, se reestructuraron los cursos nacionales introduciendo los conceptos de la Planificación y Conducción de Operaciones, permitiéndole a los alumnos asumir el mando táctico de un Grupo o Fuerza de Tarea y poder cumplir una misión en un ambiente de multiame-naza dentro de las restricciones impuestas por las Reglas de Enfrentamiento.

En este escenario, durante el transcurso del año 2010, se instauró en nuestra Institución el reconocimiento de la importancia de la figura del PWO mediante la imposición de la medalla “Servicios como Jefe de Guardia de Unidades de Combate de Superficie” para los oficiales que acrediten haber aprobado el Curso Intermedio de Guerra Naval dictado por el Centro de Entrenamiento de la Armada, o equivalente en el extranjero; y además haber ejercido, posterior al curso, por un período de al menos un año como Oficial Jefe de Guardia (P.W.O.) o como Comandante de Unidad de Combate.

Para esto se escogió la fecha de nuestras Glorias Navales para su imposición como una forma de resaltar la importancia de la preparación y desempeño operacional en el combate, asegurando el cumplimiento del legado de Prat y sus camaradas cuando la Patria así lo requiera.

- Conclusiones.

En síntesis y recordando al piloto de combate de la U.S. Air Force, Estratega Militar y creador del Ciclo O.O.D.A. (Observar – Orientar – Decidir – Actuar), Coronel John Boyd:

“People, Ideas and Hardware – in that order”.

En la actualidad, no es suficiente contar sólo con modernos sistemas de armas de respuesta automática, no olvidemos que la preparación y experiencia son de vital importancia para lograr en la mente humana la destreza necesaria para ser capaz de administrar en forma óptima los escasos segundos de tiempo disponibles para tomar decisiones que permitirán reaccionar con la debida antelación frente a un sorpresivo ataque del enemigo.

Las reacciones tácticas adoptadas por el buque no deberán ser improvisadas; por lo tanto, cada PWO deberá estar debidamente entrenado para actuar en

forma oportuna conduciendo y asesorando a su mando a nivel de su unidad o fuerza, con el propósito de emplear el máximo de sus capacidades ofensivas como defensivas para asegurar el éxito de la misión encomendada, neutralizando toda potencial amenaza que se le interponga en su cumplimiento.

Por todo lo mencionado, se puede destacar que el Curso Intermedio de Guerra Naval para Jefes de Guardia de Unidades de Combate de Superficie tiene por misión fundamental generar los principales asesores del mando en las distintas áreas de la guerra en el mar, siendo además el punto de inflexión de la formación profesional en la preparación de los futuros Comandantes de Unidades de Combate de Superficie de nuestra Institución.

De esta forma se puede concluir que esta visión que se tuvo en el pasado fue acertada y permite mantener el esfuerzo para profesionalizar aún más las tareas operativas que debemos enfrentar en el futuro.

* * *



BIBLIOGRAFÍA

1. "El Oficial de Acción Táctica". Contraalmirante Gustavo Jordán Astaburuaga. Revista de Marina, ejemplar Nº 1/1985.
2. "La Modernización de los Procedimientos de la Escuadra Nacional durante la Década de 1980". Contraalmirante Jorge Chubretovich Soffia. Revista de Marina, edición Nº 5/2008.
3. Evolution of the PWO. Royal Australian Navy.
http://www.navy.gov.au/Publication:Sea_Talk_Summer_2003/Evolution_of_the_PWO, 13 de abril de 2010.