



LA ARMADA DE CHILE EN LA CONTENCIÓN DE LA EMERGENCIA PRODUCTO DE LOS ACONTECIMIENTOS DEL 27 DE FEBRERO DE 2010

“El gran terremoto, magnitud 8.8 (MW), que ocurrió el 27 de febrero a las 03:34 a.m. (hora local) en la zona central de Chile, se originó debido al desplazamiento súbito de la placa de Nazca bajo la placa Sudamericana en un área que se extiende aproximadamente desde la Península de Arauco por el sur hasta el norte de Pichilemu, cubriendo unos 450 km de longitud en dirección prácticamente norte-sur por un ancho de unos 150 km”.

Sergio Barrientos, Sismólogo Universidad de Chile.

Renato Navarro Genta*

- **Introducción.**

El 27 de febrero (27F), el centro –sur de Chile se vio afectado por un terremoto de intensidad 8,8° en la escala Richter. Este megaterremoto (uno de los 5 más grandes de la historia registrados), afectó directamente a 5 regiones de Chile (115.000 Km²) y fue percibido por 12 millones de habitantes (un 72% de la población del país). Inmediatamente después, un Tsunami arrasó vastos sectores costeros e isleños en una línea de aproximadamente 800 km. Este fenómeno se transformó en catástrofe, ya que al cruzarlo con las vulnerabilidades sociales, institucionales y materiales de los territorios donde suceden, obligó a los Municipios y Gobiernos Provinciales y Regionales de las zonas afectadas, a hacer frente, sin la planificación ni preparación adecuada, a las consecuencias trágicas de este evento. La forma cómo estos actores respondieron primero a la emergencia, y luego intentaron organizar el proceso de recuperación, inicialmente no fue lo suficientemente eficaz y eficiente, por lo que sin el apoyo prestado

por las FFAA, en forma conjunta inicialmente, y luego por separado, lo que resultaría determinante, no habría sido posible contener los efectos de esa emergencia.

Debido a lo anterior es que creemos que el estudio de la contribución de las FFAA, materializada inicialmente en forma menor horas después del sismo y con un gran despliegue de medios una vez conformado el “Estado de Excepción” (y puestas las zonas afectadas bajo el control de las instituciones castrenses); se hace de especial interés para contribuir a generar una verdadera “cultura de la recuperación” y asimismo, preparar al país para enfrentar este tipo de amenazas en el futuro. Consecuentemente, los aprendizajes y lecciones susceptibles de sistematizar a partir de este trabajo debiesen permitir abrir un debate en las FFAA y de Orden, así como en los entes de gobierno correspondientes, a fin de orientar el diseño de estrategias de política institucional, conjunta y de inter-agencias, para contribuir en la planificación del actual proceso de recuperación luego del 27F.

* Capitán de Navío. Oficial de Estado Mayor. SM. Destacado Colaborador de Revista de Marina, desde 2000.

El terremoto y Tsunami que afectó el centro sur de Chile gatilló la operación de apoyo humanitario más importante realizada en nuestro país en los últimos 50 años; tal operación requirió de una concienzuda planificación operacional realizada en forma secuencial, y en la cual el autor de este artículo tuvo la oportunidad única de participar, primero integrando el Estado Mayor Conjunto del Jefe de la Zona de Emergencia, General de División Guillermo Ramírez Chovar, luego como Jefe del Estado Mayor de la Plana Mayor de la Fuerza de Tarea Naval "Biobío" al mando del Contraalmirante Matías Purcell Echeverría, para finalizar como Comandante del Grupo de Tarea Naval "Talcahuano"; las tres funciones fueron ejercidas por el suscrito en forma también secuencial a contar del 28 de febrero del presente año, y a la fecha de edición de este artículo, continúa desempeñando funciones.

Retomando lo anterior, el presente trabajo buscará centrarse en el período de tiempo que va desde los días inmediatamente posteriores al 27F hasta el 23 de junio de 2010, fecha en la que el Contraalmirante Matías Purcell Echeverría, arrió la insignia de mando de la Fuerza de Tarea Naval "Biobío" (FTNBB); asimismo, otro objetivo del trabajo será describir el funcionamiento de la citada Fuerza de Tarea Naval, a través del punto de vista de quien se siente orgulloso de haber servido en esa Fuerza de Tarea, así como de los logros por ella obtenidos.

Finalmente, para dar marco académico al accionar de las FFAA y de Orden luego del 27F, indicaremos que tanto las actividades de carácter conjuntas como las puramente institucionales ejecutadas por la FTNBB debiesen situarse en el rango de las operaciones militares distintas de la Guerra. Operaciones Militares (en inglés, Military Operations Other Than War-MOOTW), son aquellas que un Estado-nación busca desarrollar para disuadir al adversario del uso de la fuerza, promover la paz internacional, y tal como en este caso, dar apoyo humanitario a la población civil recuperando



CA M. Purcell recibe gallardete de mando durante ceremonia de término de la Fuerza de Tarea Naval Biobío.

la capacidad del Estado en una zona afectada por un siniestro de gran magnitud.

Al respecto, no debiésemos olvidar tampoco que toda vez que se decide emplear la fuerza militar, los Mandos responsables debieran tener presente que el uso de la fuerza introducirá temor, tensión física e incertidumbre, existiendo un umbral importante que se pone en juego; ese umbral, difuso por cierto, marcará la diferencia en las operaciones a realizar. En nuestro caso, el uso prudente de las FFAA en tareas de devolver la tranquilidad a la ciudadanía, colaboró a disminuir las tensiones entre grupos involucrados en los conflictos de baja intensidad que los saqueos generaron. Así aconteció en la generalidad del accionar de las FFAA durante el período de contención temprana y el posterior, gracias a que tanto los objetivos como las reglas de enfrentamiento (ROE -Rules of Engagement) estuvieron claramente definidos por los escalones superiores, permitiendo recuperar la tranquilidad y seguridad pública, facilitando en gran medida el posterior apoyo a la comunidad, ejecutado sin mayores inconvenientes.

- Modo Conjunto de Enfrentar los Acontecimientos del 27F.

Normalmente las operaciones conjuntas, sea cual sea su índole, serán aquellas que conlleven la planificación y ejecución de las tareas correspondientes a una misión militar cuyo cumplimiento requiere el empleo de una Fuerza de Tarea Conjunta, con el propósito de

lograr los objetivos previstos; asimismo, debemos tener presente que la realización de tareas mediante una Fuerza Conjunta se deberá a que una Fuerza de Tarea correspondiente a una Institución operando unilateralmente no será suficiente. Bajo este marco podemos encontrar explicación a que inmediatamente luego del 27F, la enorme tarea a enfrentar requiriera de un accionar conjunto; fue así como, mucho antes de la constitución de la FTNBB, en tres de las cuatro provincias que constituyen la Región del Biobío, las más afectadas por el terremoto y tsunami del 27F, se constituyera una Zona de Emergencia y se pusiera bajo el control de las FFAA al mando del General de División Guillermo Ramírez Chova y se conformara un Estado Mayor Conjunto a fin de asesorarlo como tal. El citado estado de excepción constitucional se prolongaría hasta el 1° de abril. Al respecto, podemos indicar que el desafío al que el General Ramírez se vio enfrentado fue el de una conducción que no buscaba encontrar



una solución a un problema puramente militar, sino que se acercaba más a uno administrativo. Por otro lado, las actividades que tal organización debió ejecutar, así como las amenazas que se debieron superar exigieron una aproximación más cercana a una planificación operacional que a un simple estudio de estado mayor. Fue así, como el nivel de conducción que el General de División Guillermo Ramírez Chovar ejecutó, reunió, a juicio del autor de este artículo, los aspectos más importantes de la forma conjunta de conducir operaciones militares, asimilables al Nivel Estratégico Operacional, con ciertas incursiones en los otros niveles asimilables a la Conducción Militar (Político-Estratégico y Táctico) y por ello sos-

teniendo que la dependencia exclusiva de lo que podemos asimilar al plano táctico de la contención de la emergencia vivida, invariablemente habría conducido a una actividad desgastante en la administración de las provincias afectadas de la Región del Biobío; más aún, las pequeñas victorias (¿tácticas?) en esta contención no importando lo decisivas que parecieran ser, si no estaban dentro del marco de la planificación Política-estratégica (¿Operacional?), dado que no podrían haber hecho coincidir los “medios con los fines”; estimamos correcto de asimilar a esa situación vivida a lo sostenido por el Doctor Milan Vego: “se gana (en un conflicto) solamente si se piensa y actúa en forma operacional y no solamente táctica”¹.

Volvemos a insistir, luego de lo anterior, que el haber enfrentado la conducción de los medios en forma conjunta en el período inicial de la contención de la emergencia producto del 27F, permitió un empleo más eficaz de la fuerza con la que se contaba entonces, satisfaciendo finalmente una multitud de requerimientos de toda índole que iban desde asegurar la supervivencia hasta garantizar a los connacionales la contención de la emergencia y la paz que sólo un ambiente de seguridad entrega. Siempre en la misma línea, la mayor fortaleza del Estado Mayor que asesoró al General Ramírez, estuvo en su carácter de conjunto, y de acuerdo a esa característica, asumiendo distintas perspectivas, fruto todas de la diversidad cultural organizacional de las Instituciones allí representadas, generando una sinergia que permitió alcanzar el óptimo y eficaz empleo de los medios militares. El citado Estado

1.- Milan Vego. “Obsesionado con la Táctica”. Armed Forces Journal. Mayo 2008.

Mayor Conjunto fue capaz de, entendiendo desde el principio las características de la conducción conjunta, diseñar directivas de empleo de los medios que las instituciones de la Defensa Nacional y de Orden pusieron a su disposición.

- Modo solo Institucional de Enfrentar los Acontecimientos del 27F en Talcahuano y las Islas del Golfo de Arauco.

Acontecido el terremoto y posterior Tsunami, el Contraalmirante Roberto Macchiavello Marcellí, Comandante en Jefe de la IIª Zona Naval, dispuso la creación en forma casi inmediata a la catástrofe del 27F de un Grupo de Tarea denominado "TALCAHUANOREC" que tuvo como objetivo apoyar al Municipio de Talcahuano, constituyéndose para tal fin en un nexo entre la Comandancia en Jefe de la IIª Zona Naval y las autoridades comunales, y que entre otras actividades levantaría las primeras viviendas de emergencia (mediaguas) que en ese entonces tenían como único origen a la ONG "Un Techo Para Chile". Sin embargo, la magnitud de la tarea que se vislumbraba entonces y el hecho que finalizase el período de excepción constitucional en la Región del Biobío, y con ello el accionar conjunto, exigiría todavía a la Institución un esfuerzo individual de magnitud colosal a fin de materializar los requerimientos conducentes a la reconstrucción de la Comuna de Talcahuano y las islas del Golfo de Arauco. Es así como el GT "TALCAHUANOREC", cedería su puesto, a contar del 6 de abril, a la Fuerza de Tarea Naval Biobío (FTNBB) la que finalmente materializaría el grueso de las actividades conducentes a completar la contención de la emergencia.

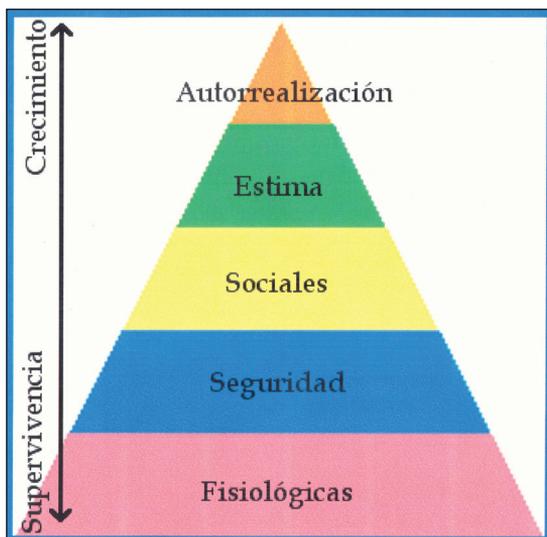
- Fuerza de Tarea Naval Biobío.
La superioridad de la Armada tenía internalizada la necesidad de contribuir como institución a la reconstrucción tanto de la comuna de

Talcahuano como de las islas del Golfo de Arauco en el plano de la recuperación habitacional, educativa y económica de aquéllas; por tal razón, dispuso la creación de una Fuerza de Tarea que, bajo el mando de un Oficial General, aunque subordinada a la IIª Zona Naval, reemplazase al anterior GT. En cumplimiento a lo anterior asumiría el mando de la recién conformada FTNBB, el Contraalmirante Matías Purcell Echeverría. La primera medida de este último oficial general fue la de constituir un Estado Mayor que aunque no muy numeroso, tuviese como principal característica el poseer una gran capacidad de planificación y supervisión, a fin de optimizar la acción diaria del personal de la Armada que laboraría en ella y que alcanzaría en los días de mayor demanda de esfuerzo un poco más de 1.000 hombres y mujeres por día, y a la cual incluso se incorporarían voluntarios de otras instituciones de la Defensa Nacional y del Orden, así como de variadas organizaciones civiles, haciendo que en la práctica, la FTNBB terminara siendo una Fuerza de Tarea multi-agencias aunque bajo un claro liderazgo naval.

➤ **Ámbito de Desempeño de la FTNBB.**

La situación generada por el terremoto, tsunami e incluso el saqueo de supermercados y tiendas de abarrotes exigiría al GT TALCAHUANOREC inicialmente y hasta fines de abril a la FTNBB, priorizar la eficacia del apoyo sobre su eficiencia; es decir en el mes de marzo y abril tenía suma urgencia llegar con alimentos, ropas y carpas capaces de soportar el clima de la región, por lo que se dispuso su concreción costara lo que costase. Asimismo, desde

el principio, la FTNBB basaría su accionar desde entonces hasta el final de su servicio, básicamente en cuatro vectores bien definidos, y cuya priorización fijada por el Comandante de la citada Fuerza estaba acorde a lo indicado por Maslow en su pirámide de las necesidades del ser humano. (Ver figura):



Pirámide de las necesidades humanas de Maslow.

✓ **Vector de apoyo Humanitario.**

Este vector se desarrolló conforme a las tareas de reconstrucción y levantamiento de las viviendas de emergencia; entrega de víveres a quienes perdieron el sustento diario o quienes no podían acceder a los centros de distribución; sanitización de las viviendas que sin ser destruidas por los acontecimientos del 27F se vieron contaminadas por los desechos orgánicos y químicos que el mar llevó hacia ellas, y finalmente, recuperación de los establecimientos educacionales afectados.

✓ **Vector de apoyo Recuperación Económica.**

En este vector, no menos importante que el anterior permitió eliminar el contraproducente (al principio necesario) “asistencialismo”; el personal subordinado a la FTNBB trabajaría conforme a una planificación enfocada principalmente a priorizar las siguientes tareas: Desvarado de los Pesqueros de Alta Mar; retiro de escombros y despeje de veredas y avenidas principales, y, en el caso de las caletas e islas afectadas, en un directo apoyo a los pescadores.

✓ **Vector de apoyo Gestión en la Planificación y Logística.**

Este vector estaría materializado en un apoyo a los procesos de la recuperación listados por el Estado de Chile, mediante el personal que constituyó el Estado Mayor de la FTNBB, lo que permitió una óptima planificación y priorización de todas las actividades definidas por los gobiernos comunales, provinciales y de la región.



Inspección y planificación de desvarado de pesqueros.

✓ **Vector Control de Emergencias Producto de Malas Condiciones Meteorológicas.**

Finalmente, este vector, que buscaba mantener una capacidad de respuesta para apoyar

a la comunidad y así paliar los efectos negativos de las inclementes condiciones meteorológicas invernales en la región u otros siniestros, fue articulado para apoyar a Bomberos y a la Municipalidad durante las 24 horas del día, ya que considerando el nivel de destrucción en que se encontraba la infraestructura de canalización de aguas lluvias existía una seria vulnerabilidad a la seguridad personal y sus enseres.

Finalmente, la situación vivida después del 27F tanto inmediata como posteriormente demostraría que es tarea permanente e ineludible de la Armada de Chile mantener la capacidad de avituallar y velar por el mantenimiento del estado de salud de los habitantes de las islas de nuestro litoral²; para tal fin la Armada debiese poseer unidades capaces de transportar lo necesario para tal sostenimiento.

- **Función de Mando y Control.**
La FTNBB estuvo, tal como se mencionó, bajo el Mando de un Oficial General, cuya jerarquía permitió dotar a la FTNBB de un paraguas lo suficientemente representativo y empoderado para interactuar con la autoridad civil. A su vez, el citado Estado Mayor estaba al mando de un Capitán de Navío y conformado por cuatro Departamentos, a saber:

- ✓ **Departamento de Operaciones.**

Departamento encargado de la planificación general de las actividades relacionadas con la reconstrucción de la comuna de Talcahuano en base a los cuatro vectores indicados en los párrafos precedentes, al

mando de un Capitán de Fragata (EM) y dos Oficiales, uno a cargo del CIMIC (Civilian & Military Cooperation) y otro de Relaciones Interinstitucionales.

- ✓ **Departamento de Obras.**

Departamento encargado a su vez de la ejecución de los trabajos programados por el Departamento de Operaciones. Este departamento estuvo al mando de un Capitán de Fragata (Ingeniero Naval-EM) y dos Oficiales subalternos ayudantes, uno encargado de la programación de trabajos y otro como Oficial de Ejecución de Obras, con sus respectivos ayudantes monitores de áreas específicas de la comuna.

- ✓ **Departamento de Logística.**

Departamento que estaba encargado de satisfacer las necesidades logísticas de la FTNBB. Estuvo al mando de un Capitán de Fragata IM (EM); un Oficial a cargo del personal de la Fuerza de Tarea, y un Suboficial Mayor a cargo de la programación de transporte y del resto de los requerimientos solicitados en la programación de los trabajos por parte del Departamento de Operaciones.

- ✓ **Departamento de Finanzas.**

Finalmente, este departamento, estuvo a cargo de un Capitán de Corbeta (AB) y dos ayudantes, uno encargado de presupuestos y adquisiciones, y otro encargado de materiales.

2.- La citada entrega de ayuda arribaría a isla Santa María a través de la FF "Latorre", la LST "Chacabuco" y por helicóptero a las islas Mocha y Santa María.

- Síntesis de las Acciones Materializadas por la FTNBB.

- ✓ **Vector de Apoyo Humanitario.**

Tal como se indicó anteriormente, en este vector de trabajo, ubicado en los peldaños más bajos de la ya referida "Pirámide de Maslow", la FTNBB centró su esfuerzo principal. Dentro de las tareas realizadas por esta Fuerza de Tarea podemos citar las siguientes:

- ❖ Reparto de víveres y ropa de abrigo a los pobladores afectados; cabe hacer notar aquí que si bien es cierto hasta el 1 de abril la entrega de víveres había adquirido un carácter de vital, debiéndose, para tal fin, privilegiar el concepto de "Eficacia" por sobre el de "Eficiencia", tal como se indicó, a fines del mes de abril, el foco se debió redireccionar al segundo concepto por sobre el primero, es decir a contar de entonces el esfuerzo también pasaba por lograr eficiencia y no sólo eficacia.
 - ❖ Construcción de viviendas de emergencia: inicialmente utilizando las medias guas suministradas por "Un Techo Para Chile" para luego utilizar las CORMA más adecuadas y suministradas por el Estado.
 - ❖ Contribución a la recuperación de los establecimientos educacionales de Talcahuano dentro del plazo fijado por el Supremo Gobierno. Para tal fin, la FTNBB ejecutó tareas de limpieza y sanitización profunda; cercado de éstos; retiro de

escombros y lodo, este último contaminado con material orgánico descompuesto que implicaba un gran riesgo para la salud de la población afectada, y finalmente, pintado de los establecimientos.

- ❖ Construcción de un total de 1770 viviendas de emergencia, distribuidas en aldeas de emergencia y sitios residentes de la comuna de Talcahuano. En este contexto, la FTNBB construyó sólo en la península de Tumbes un total de 134 viviendas de emergencia para dar solución habitacional a los pobladores de las caletas de esa península; asimismo, se construyeron 80 viviendas de emergencia en Penco.



Viviendas de emergencia suministradas por "Un techo para Chile".

- ✓ **Vector de apoyo Recuperación Económica.**

Ya en el ámbito de los peldaños 3° y 4° y en menor medida en el último de la citada "Pirámide de Maslow", la FTNBB trabajó en el Mercado de Talcahuano, importante motor económico de la ciudad. La citada tarea consistió en retirar el techo caído; remoción

de escombros y del lodo también contaminado, y sanitización del sector. Otros trabajos realizados o liderados por la FTNBB en este aspecto fueron el control del desvarado de los 46 pesqueros de alta mar que resultaron varados en las calles de la ciudad de Talcahuano a consecuencias del tsunami. Finalmente, la FTNBB materializó acciones concretas y específicas para apoyar a los pescadores artesanales de Talcahuano.

✓ **Vector apoyo Gestión en la Planificación y Logística.**

En este aspecto, la FTNBB contribuyó en la planificación que permitió efectuar una óptima programación de todos los trabajos a realizar y priorizar cada uno de éstos según el impacto y necesidad de la ciudadanía. Para el cumplimiento de lo anterior, el Estado Mayor de esta FTNBB, contó entre sus filas con personal civil al serle asignado un Delegado de la Gobernación Provincial, el abogado Cristian San Martín y una Asistente Social de la Ilustre Municipalidad de Talcahuano, Srta. Jacqueline Cárdenas Millar, quienes actuaron como enlace permanente con estas entidades del Gobierno Interior, logrando con éste un contacto más directo y expedito. Finalmente, una planificación de detalle, concurrente y paralela entre el Estado Mayor de la FTNBB y las cabezas visibles de los distintos organismo que participaron en el cumplimiento de las metas asignadas, pero principalmente el liderazgo y la capacidad de articulación del Comandante de la Fuerza

de Tarea Naval Biobío, resultarían clave para determinar y cuantificar los objetivos a alcanzar, y el evitar o distraer la fricción que se produjo al inicio de la emergencia fruto de culturas diferentes, lográndose, finalmente y para bien de la comuna, concretar en forma eficaz y eficiente las metas asignadas.

✓ **Vector Control de Emergencias Producto de Malas Condiciones Meteorológicas.**

Este vector, que buscaba mantener una capacidad de respuesta para apoyar a la comunidad para contener emergencias producto de condiciones meteorológicas u otros siniestros mientras durase el período de vulnerabilidad de la comuna de la pérdida de infraestructura y medios para tal fin, fue materializado mediante la creación entonces (y que se mantuvo hasta el fin del invierno) de una sección de "Reacción Invierno", compuesto por 1 Oficial y 18 Grumetes, los cuales se rotarían de acuerdo a un rol de guardia específico. Cabe hacer presente que esta sección en la práctica debió ser utilizada



Locatarios del mercado de Talcahuano agradecen y saludan a la Armada.

y con éxito sólo en dos oportunidades.

➤ **Síntesis de los Principales Elementos Funcionales Logísticos Empleados por la FTNBB.**

✓ **EFL Personal.**

❖ Tal como se mencionó, la FTNBB, contó con el apoyo de personal proveniente de Unidades y Reparticiones de la IIª Zona Naval, así como del Comando de Operaciones Navales y la Dirección de Educación de la Armada; a lo anterior se agrega el apoyo de instituciones como el Ejército de Chile y la PDI y agencias civiles como ULTRAPORT.

❖ Durante el período que esta FTN estuvo en servicio, se trabajó con un promedio de 600 personas por día, llegando a un máximo de 1.000 por día en las últimas 2 semanas, lo cual permitió finalizar la construcción de la totalidad de las viviendas de emergencia en el plazo estipulado, requerimiento fijado en común acuerdo entre el Gobierno Central, representados en la zona por don Cristóbal Lira y Cristián Barra, y el Alcalde de la I. Municipalidad de Talcahuano don Gastón Saavedra.

✓ **EFL Transporte.**

❖ La FTNBB movilizó a su personal con los medios que a solicitud del Comandante de esta Fuerza de Tarea fueron satisfechos por el Gobierno Regional mediante la ONEMI que dotó a esa Fuerza de Tarea

de los medios necesarios para el traslado de cerca de mil personas diariamente, así como del material de construcción de las viviendas de emergencia a los distintos puntos de trabajo; todo lo anterior permitió que el impacto del alargamiento de las líneas de comunicaciones de esta FTN no impidiese alcanzar la meta dispuesta.

✓ **AFL Abastecimiento (Material).**

❖ La FTNBB equipó con herramientas básicas y ropa protectora al personal asignado para trabajos con equipos provenientes de la ONEMI, así como otros adquiridos por la Armada.

❖ En general, en el aspecto presupuestario, la FTNBB fue completamente autónoma.

- Grupo de Tarea Naval Talcahuano. Una vez disuelta la Fuerza de Tarea Naval Biobío con fecha 23 de junio 2010, y debido a la necesidad de seguir contribuyendo en la reconstrucción de la comuna puerto de Talcahuano, aunque en mucho menor medida, se creó a lo que hasta ahora se mantiene activado, el Grupo de Tarea Naval Talcahuano, al Mando del autor de este artículo.

- **Conclusiones.**

- El 27F se transformó en catástrofe ya que obligó a los Municipios y Gobiernos Regionales de las zonas afectadas a hacer frente, sin la planificación ni preparación adecuada, a las consecuencias trágicas de este evento. La forma cómo estos actores respondieron primero a la emergencia, y luego intentaron organizar el proceso de recuperación, muestra que sin el

apoyo prestado por las FFAA no se habría podido materializar la contención de los efectos de la emergencia.

- El haber enfrentado la conducción de los medios en forma conjunta en el período inicial de la contención de la emergencia producto del 27F, permitió un empleo más eficaz de la fuerza que debía satisfacer una multitud de requerimientos de toda índole.
- Es necesario tener presente que la situación generada por el terremoto, tsunami, saqueo de supermercados y tiendas de abarrotes exigiría a las FFAA y luego a la Armada, priorizar la

eficacia del apoyo sobre la eficiencia en la contención de la emergencia.

- La FTNBB basaría su accionar en los siguientes vectores cuya priorización fijada por su Comandante estaba acorde a lo indicado por Maslow en su pirámide de las necesidades del ser humano:
 - Vector de Apoyo Humanitario.
 - Vector de Apoyo Recuperación Económica.
 - Vector de Apoyo Gestión en la Planificación y Logística.
 - Vector Control de Emergencias Producto de Malas Condiciones Meteorológicas.



Plana Mayor FTNBB.

* * *

