

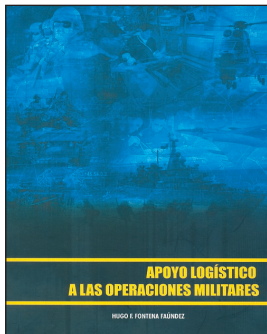


PRESENTACIÓN

APOYO LOGÍSTICO A LAS OPERACIONES MILITARES

Autor: Capitán de Fragata SM (R)
Hugo F. Fontena Faúndez

Saturnino Tafenón *



Recientemente se llevó a cabo en la Academia de Guerra Naval, la presentación oficial del libro "Apoyo Logístico a las Operaciones Militares" del Capitán de Fragata (R) Hugo F. Fontena Faúndez, quien se desempeña como profesor de la cátedra de logística de ese Instituto.

La logística es una disciplina que como es bien sabido, tiene un origen militar y que últimamente ha experimentado un poderoso desarrollo en el mundo empresarial, evolucionando de la mano de nuevas tecnologías y crecientes demandas por eficiencia en el uso de los recursos. En este trabajo, por cierto se aborda la logística como una disciplina digna de estudio, sin embargo, el autor hace énfasis en el Apoyo Logístico y en un sentido bien definido: las operaciones militares, con un enfoque amplio, moderno, desde una perspectiva conjunta, en que no deja mucha cabida para los enfoques institucionales; de ahí que el título del libro, "Apoyo logístico a las operaciones militares", sea muy apropiado para las materias que se abordan.

El autor, en su prólogo indica que este libro es el fruto de su experiencia de más de una década como profesor de la asignatura de logística para los cursos de Estado Mayor, de Informaciones de Estado Mayor y los cursos conjuntos de las Academias de Guerra y de la necesidad de explicar con detalle los aspectos de planificación logística derivados de la nueva normativa de planificación instaurada en las Fuerzas Armadas, materia de la cual no existe documentación nacional que la aborde.

El trabajo en comento está dividido en ocho capítulos: Conceptualización de la Logística, Actividades logísticas, Logística Operacional Aplicada, el sistema de Transporte Estratégico, Apoyo sanitario a las fuerzas, Movilización y seguridad nacional y Planificación operativa logística.

El primer capítulo, dedicado a la Conceptualización de la Logística, el autor lo inicia definiendo la logística como una actividad facilitadora de la planificación en los distintos niveles de conducción y planteando la interdependencia existente entre la planificación y la logística, puntualizando que las actividades logísticas nacen como consecuencia de decisiones estratégicas, a las que da sustento, pero a su vez, es la

* Seudónimo. Preclaro Colaborador de Revista de Marina, desde 2005.

logística la que determina el alcance de los planes estratégicos, siendo ello válido para todos los niveles de planificación. De igual manera, aborda los niveles del apoyo logístico y los principios de la logística y de la guerra, para lo cual revisa la visión de varios países, lo conjunto y de las instituciones, evidenciando la falta de doctrina común en este aspecto, lo que lo lleva a realizar una interesante propuesta que pretende ser integradora de lo existente y no una nueva conceptualización, explicando y fundamentando la existencia de sólo cinco principios, válidos para todas las instituciones: Objeto, Libertad de acción, Alistamiento, Voluntad de lucha y Opinión pública.

El capítulo siguiente, Actividades logísticas se refiere a las agrupaciones de actividades técnicas comunes que agrupan la diversidad de actividades que se ejecutan para satisfacer las necesidades operacionales. Para ello presenta las visiones institucionales y las explica como resultado de ver a la logística como una ciencia que planifica y ejecuta procesos que satisfacen requerimientos planteados por una fuerza para alcanzar el alistamiento operacional adecuado a las exigencias de la guerra. En este capítulo además se refiere a las responsabilidades de los comandantes operativos, conjuntos y multinacionales y las consideraciones logísticas para un teatro de operaciones.

En el capítulo Logística Operacional Aplicada, liga la logística con el Arte Operacional y explica conceptos como el alcance operacional, punto culminante y se refiere al poder potencial de la logística como elemento multiplicador de fuerza y contribuyente a la disuasión y flexibilidad para la maniobra del comandante. Finaliza este capítulo con un resumen de las consideraciones logísticas iniciales de un comandante de teatro.

En los capítulos siguientes se tratan el transporte estratégico y el apoyo logístico sanitario, con una completa explicación conceptual y de los sistemas institucionales actuales así como de los aspectos de logística de alto nivel materializados en la Movilización nacional.

El capítulo VII "Planificación Operativa logística" es el más extenso y explica la normativa actual del sistema de planificación OTAN recientemente adoptado por Chile, detallando la contribución de un oficial logístico en las distintas etapas del proceso denominado OPP¹. Se explican las cinco etapas de la planificación: Iniciación, indicando las consideraciones logísticas que deben ser incluidas en esta etapa; Orientación, que corresponde a lo conocido como Análisis de la misión y que es la parte en que se define "qué se debe hacer", detallando los aportes del oficial logístico para la Guía de Planificación del Comandante (GOP) que es el documento formal que resume esta etapa. La etapa siguiente, Desarrollo del Concepto, es la parte donde se establece "cómo hacerlo" y corresponde a la tradicional apreciación de la Situación Logística, con el estudio del escenario y de las fuerzas; se detallan los aportes del oficial logístico al CONOPS², que es el documento formal del Estado Mayor que resume el trabajo de esta etapa. La etapa siguiente, Desarrollo del Plan, contiene todos los documentos de trabajo del oficial logístico y culmina con la emisión de la Directiva; finaliza este capítulo con la explicación de la última etapa, Revisión del Plan, que corresponde a la tradicional supervisión de la acción planeada. Por el nivel de detalle con que son abordados estos temas, este capítulo es una excelente guía y apoyo para un planificador.

Las conclusiones del trabajo, el autor las presenta como capítulo VIII, sumariándolo en ocho reflexiones referidas a todo lo tratado y que constituye un buen compendio de todo el trabajo.

1.- Operational Planning Process.
2.- Concepto de Operaciones.

La publicación en comento incluye tres útiles apéndices con los formatos existentes para la Apreciación de la Situación Logística, CONOP's y Plan o Anexo Logístico. Finaliza con una extensa bibliografía que da cuenta de la extensa investigación realizada por el autor.

Coincidiendo con lo expresado por el autor en sus palabras de agradecimiento durante la ceremonia de lanzamiento, "toda Institución de enseñanza superior que se precie de tal, como lo es la Academia de Guerra Naval, debe actuar en tres ámbitos de acción: el docente –entregar conocimiento a los alumnos– de investigación –para estar en el borde de la frontera del conocimiento– y de extensión, para difundir lo producido y madurado e influir en los temas que le son propios en el escenario en que se desenvuelve y actúa". En este sentido, como lo expresara en su discurso de lanzamiento el Director de la Academia de Guerra Naval, Capitán de Navío Piero Fagandini González, la obra del Comandante Fontena, "considera todos esos ámbitos y contribuye a desarrollar un cuerpo de conocimientos que permite tener referencias propias, por lo que constituye un aporte relevante a la producción intelectual del Establecimiento, proceso del cual nos sentimos tremendamente orgullosos de contribuir a preservar, a través de una sólida estructura académica, desarrollada y consolidada a lo largo de 97 años de historia y que nos ha permitido ir evolucionando y vitalizando las ideas originales de nuestros predecesores, con el único propósito de ser más eficientes y dar cumplimiento a la principal función de la Armada, cual es, la obtención de la victoria en el mar".

Es así como el autor cumple cabalmente con una responsabilidad como docente de la Academia de Guerra, ya que su obra, junto a publicaciones de otras asignaturas, cooperará a construir un cuerpo de conocimientos propios, impulsar la investigación e influir en los medios académicos y militares nacionales y extranjeros.

* * *

RESULTADO DEL CONCURSO ANIVERSARIO DE REVISTA DE MARINA

- 1^{er} Lugar "MR. FAITHFUL", Autor: Teniente 1º Sr. Alberto Guerrero García.
Premio: Diploma y 20 UF.
- 2^{do}. Lugar "RESGUARDO DE LA SOBERANÍA EN LA ZONA ECONÓMICA EXCLUSIVA", Autor: Teniente 1º LT Sr. Felipe J. González Iturriaga.
Premio: Diploma y 5 UF.
- Mención Honrosa "CHAT Y PÁGINAS WEB: LA NUEVA FORMA DE INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN EN TELECOMUNICACIONES NAVALES", Autor: Teniente 1º Sr. Sergio Gómez Weber.

