



ARTE OPERACIONAL APLICADO EN FIORDO AYSÉN

“El área de estudio y práctica del Arte Operacional es tan amplia y compleja que simplemente no es posible desarrollar y presentar una teoría que abarque todos los aspectos de la guerra, sin ser aceptada críticamente. Sería altamente incomprensible, e incluso peligroso, admitir cualquier punto de vista e interpretación de los hechos sin una saludable dosis de sospecha”.

Dr. Milan N. Vego.

*Jaime Ortega Gutiérrez**

- **Introducción.**

El sábado 21 de abril a las 13:55 horas un terremoto grado 8 en escala de Mercalli afectó al fiordo de Aysén, generando derrumbes en las laderas de cerros y una ola de aproximadamente 15 metros de altura que rompió con fuerza en ambas laderas. Derivado de lo anterior, desaparecieron 10 personas que trabajaban en salmoneras y que habitaban en el sector, por lo que a la Gobernación Marítima de Aysén (MARITGOBAYS) le correspondió coordinar el COBREM con más medios que registra la historia del Distrito Naval de Chiloé.

A la zona de la catástrofe concurrieron las ramas de la Defensa, Carabineros e Investigaciones, quedando involucrados distintos medios materiales y humanos de las instituciones mencionadas, por lo que era necesario conducir las operaciones de manera ordenada y dentro de márgenes de seguridad aceptables. A lo anterior, hay que agregar que la actividad sísmica continuaba y que los derrumbes en los sectores de rebusca eran persis-

tentes, poniendo en riesgo las labores de búsqueda que realizaba el personal en tierra, en el mar y bajo el agua.

El Arte Operacional (AO)¹, de reciente implementación en nuestra Institución, y siendo además una herramienta intelectual del Comandante Operacional para llevar a buen efecto las operaciones, tiene su principal uso en el campo de batalla; sin embargo, al ser aplicado en operaciones distintas a la guerra, como fue el caso de la tragedia en el fiordo de Aysén, contribuye al éxito de las operaciones y permite alcanzar los objetivos propuestos de una manera lógica y ordenada.

Las experiencias obtenidas de la situación presentada, pretenden ser un aporte en el estudio del AO y demuestran que cuando esta herramienta es aplicada en el pensamiento del conductor de las operaciones, aunque no sean en el campo de batalla, contribuyen a alcanzar el Centro de Gravedad (COG) que esté definido.

En primera instancia están expuestas las características generales de la situa-

* Capitán de Corbeta. Oficial de Estado Mayor.

1.- El AO está definido en la DNC – 5 como: “El hábil empleo de fuerzas militares para alcanzar objetivos estratégicos y operacionales mediante el diseño, organización, integración y conducción de campañas, operaciones mayores y batallas. Determina cuándo, dónde y con qué propósito las fuerzas militares conducirán operaciones”.

ción generada en el fiordo después del terremoto y cuales fueron las reacciones iniciales, para posteriormente desarrollar aquellos conceptos de AO que fueron empleados durante la conducción de las operaciones de rebusca.



BMS Merino, en puerto Chacabuco.

Las conclusiones derivadas del trabajo, entrelazan algunas recomendaciones, con el propósito de continuar desarrollando el estudio y comprensión del AO en la Armada de Chile, idealmente desde la etapa final de la formación del Oficial Especialista, incluida la especialidad del Litoral, para continuar profundizando estos conceptos en la Academia de Guerra Naval.

Es conveniente agregar, que la Armada de Chile desplegó al AP *Aguiles* y posteriormente al BMS *Merino* para apoyar a Aysén en aspectos comunitarios, pero al no estar considerados en las tareas de rebusca, no fueron motivo

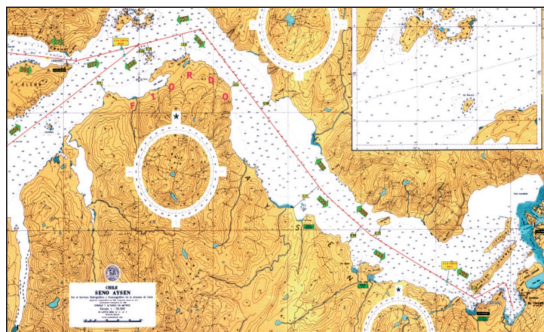


Fig.1: Fiordo Aysén sectorizado en áreas de rebusca.

de análisis las actividades que realizaron estas unidades.

- **Antecedentes Generales.**

Considerando la amplitud del área en cuestión y la magnitud de la catástrofe natural, el fiordo fue sectorizado para tareas de rebusca:

ÁREA	SECTOR GEOGRÁFICO	CANTIDAD DESAPARECIDOS
A	Bahía Acantilada.	0
B	Punta Camello.	1
C	Estero Frío.	2
D	Playa Blanca.	6
E	Punta Tortuga.	1

El mismo 21 de abril y gracias a la inmediata reacción de MARITGOBAYS apoyado con familiares, permitieron encontrar 3 desaparecidos en el sector D, quedando pendiente el hallazgo de los 7 cuerpos restantes.

La situación de crisis ciudadana presentada en puerto Chacabuco y Aysén generó la reacción inmediata de las más altas autoridades gubernamentales, quienes dispusieron iniciar las tareas de rebusca y apoyo a la comunidad con efectivos de las Fuerzas Armadas, Carabineros e Investigaciones.

Por otra parte, la noticia de la tragedia de Aysén llamó la atención de medios de prensa regionales y nacionales, siendo bastante nutrida la presencia de periodistas en el área. Por lo anterior y para mantener informada correctamente a la opinión pública, fue desplazado a puerto Aysén un Oficial especialista en relaciones públicas, estableciéndose canales de comunicación expeditos con la prensa y lográndose notas periodísticas con información actualizada de las tareas de rebusca.

El hallazgo de los desaparecidos y el apoyo a la población de Aysén, fue entonces cuestión de suma urgencia y

allí radicaba uno de los aspectos más relevantes a cumplir por parte de las autoridades nacionales.

Adicionalmente, es necesario destacar que las operaciones marítimas en ejecución, estaban contempladas dentro de aquellas que pueden realizar fuerzas navales en tiempos de paz, lo cual es apreciable en el siguiente esquema, el que refleja el nivel de riesgo versus la probabilidad de ocurrencia de las distintas operaciones que pueden darse dentro de la Estrategia Marítima².

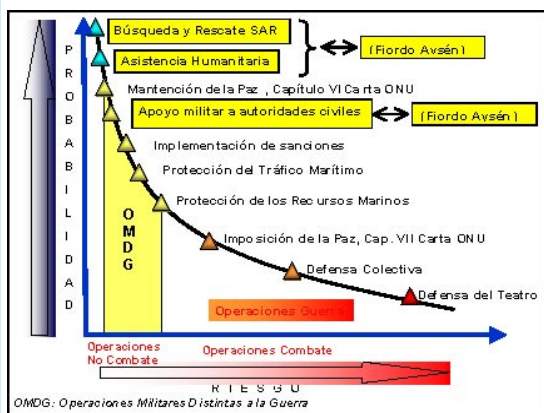


Fig. 2: Probabilidad de ocurrencia v/s nivel de riesgo de Op. Marítimas³.

- Despliegue al Fiordo Aysén.

Con el propósito de mantener un buque que ejecutara las coordinaciones de rebusca en el área, la Comandancia en Jefe de la Segunda Zona Naval (SEZONA), dispuso que el BRS *Slight* fuera desplegado en puerto Chacabuco y asumiera el puesto de Coordinador Local del Siniestro (CLS).

Derivado de lo anterior, el Comandante del Distrito Naval de Chiloé (DISNACHIL), suspendió la comisión de señalización marítima que estaba realizando la unidad en el golfo de Corcovado y la destacó al fiordo Aysén, a contar del lunes 23 de abril en la mañana.

El arribo al área de la emergencia fue sin mayores contratiempos y las primeras acciones fueron destinadas a distribuir los medios navales que estaban destacados en el fiordo, de acuerdo a la siguiente disposición inicial:

ÁREA DE REBUSCA	MEDIO NAVAL
A	1 LSG en tránsito.
B	1 LSG / LPM / LPC.
C	1 LSG / 1 LPC.
D	1 BRS.
E	1 LSG / LPC.

Esta asignación de medios por área, fue variando conforme al avance de las tareas de rebusca y a las operaciones de buceo conjunto que serían iniciadas más adelante.

También fue evidente que las operaciones de rebusca de las otras instituciones participantes, estaban realizándose en forma independiente, lo que generaba desorden e inseguridad en algunos casos.

Una buena manera de ordenar las tareas era aplicando "Arte Operacional", siendo necesario definir aquellos conceptos fundamentales para su aplicación.



Fig. 3: Director Operaciones Marítimas a bordo BRS *Slight* con partidas de rebusca de otras instituciones.

2.- Reflexiones Político Estratégicas, Contraalmirante Eri Solís Oyarzún, edición abril 2006, p. 167 – 180.

3.- Gráfico obtenido en entrevista Contraalmirante Jorge Balaesque Walbaum. Septiembre 2006 en oficina cátedra Estrategia Academia Guerra Naval.

- Conceptos de Arte Operacional aplicados.

Como fue mencionado anteriormente, las instituciones de la Defensa, Carabineros e Investigaciones estaban involucradas en la rebusca de desaparecidos en el fiordo de Aysén y en paralelo, existían otras variables necesarias de controlar.

Todo lo anterior, hacía necesario definir las distintas Líneas de Operaciones (LO) que estaban involucradas en el mencionado fiordo.

- **LO1 “Asuntos Civiles”:** Fue necesario definirla ante la necesidad de efectuar coordinaciones permanentes con los familiares de los desaparecidos, con empresas salmoneras en el área, con embarcaciones en tránsito a zonas de pesca y con buques mercantes arribando al área para continuar con el comercio de la zona.



Fig. 4: M/N Confidence en tránsito hacia puerto Chacabuco.

- **LO2 “Relaciones Públicas”:** La opinión pública estaba siendo permanentemente informada a través de medios de prensa de cobertura nacional y local (radio, televisión y prensa escrita) y el manejo de la información requería personal especializado, por lo que esta actividad era monitoreada por un oficial de relaciones públicas desde el Centro de Mando y Control.
- **LO3 “Operaciones Marítimas”:** Ejecutada íntegramente por la Armada e incluía diversas actividades, tales como: Transporte de personal de

ramas de la defensa, civiles y científicos – Apoyo logístico – Atención médica de 1^{er} y 2^o Nivel – Aeroevacuación médica de heridos desde el CLS – Rebusca de superficie – Apoyo en faenas de buceo.



Fig. 5: BRS Slight en rebusca con efectivos del Ejército de Chile.

- **LO4 “Operaciones Terrestres”:** Rebusca y remoción de escombros, realizada principalmente por el Ejército y Fuerza Aérea, apoyadas por Fuerzas Especiales de la Armada, brigadas de sabuesos de Carabineros e Investigaciones y por rescatistas civiles voluntarios, dentro de los cuales estaban los familiares de los desaparecidos.
- **LO5 “Operaciones Aéreas”:** Transporte de personal de ramas de la defensa, civiles y científicos y rebusca desde el aire. En esta línea de operaciones operaron las 3 instituciones de la defensa y Carabineros, pero sólo los helicópteros navales realizaron rebusca sobre el mar, por ser los únicos equipados con los elementos de seguridad necesarios para volar sobre agua.
- **LO6 “Operaciones de Buceo”:** De acuerdo a coordinación del CLS, inicialmente las instituciones de la defensa y carabineros operaron en forma independiente en distintas áreas, apreciándose un regular grado de efectividad, derivado de la baja temperatura del agua (4,5° C) y

del excesivo tiempo de buceo, generando agotamiento físico y resfríos. A lo anterior, es necesario agregar que la visibilidad en las aguas del fiordo Aysén, normalmente disminuyen a 30 centímetros en los 20 metros de profundidad en esta época del año. Para mejorar en estos aspectos, los mandos institucionales en el área, crearon una partida de buceo conjunta bajo la supervisión de un oficial de la Armada especialista en buceo y salvataje, pasando a denominarse el grupo "Escafandra".

- **LO7 "Apoyo a labores científicas":** Considerando que aún existía incertidumbre respecto al origen del terremoto y que la actividad sísmica continuaba con bastante intensidad, arribaron al área científicos vinculados al tema y para lo cual fue destacado el PSH *Cabral* en tareas de investigación del fondo marino y para realizar batimetría en sectores específicos en apoyo a las faenas de buceo de la partida conjunta. El transporte de los científicos a las distintas áreas de estudio y las tareas de batimetría del buque hidrográfico, debieron ser coordinadas por el CLS, siendo necesario crear esta nueva línea de operaciones.



Fig. 6: PSH *Cabrales* en labores científicas en el fiordo Aysén.

Otros conceptos de AO fundamentales para realizar el ordenamiento de las operaciones, fueron los siguientes:

- **Centro de Gravedad (COG):** A medida que pasaban los días de rebusca sin resultados positivos, fue nítida cual era la fuente del por qué tantos esfuerzos, la que por ser tan simple y obvia, quizás no fue considerada como prioritaria en primera instancia:

La percepción objetiva de las autoridades gubernamentales, que fueron realizados todos los esfuerzos para encontrar a los desaparecidos del terremoto en fiordo Aysén.

- **Puntos Decisivos (PD):** Para alcanzar el COG definido, es necesario ir cumpliendo etapas decisivas dentro del desarrollo de las operaciones que estaban en ejecución. Estos puntos son:
 - Coordinaciones exitosas con empresas privadas para mantener actividades marítimas en puerto Chacabuco y fiordo Aysén.
 - Retiro de centros de cultivo de zonas de riesgo.
 - Comienzo de las operaciones de buceo con la partida de buzos conjunta.
 - Término de barrido de buceo hasta profundidad de 20 metros en las áreas: B – C – D – E.
 - Arribo de Robot submarino de rebusca (ROV) al área.
 - Mantención de la rebusca con medios aéreos, terrestres y marítimos.
 - Disminución de cantidad de medios de rebusca involucrados inicialmente.
 - Término de instalación de sismógrafos y de traslado de científicos al área utilizando medios militares.
 - Percepción de la opinión pública que fueron agotados todos los esfuerzos materiales y humanos para ubicar a desaparecidos en el fiordo o encontrarlos.

- **Estado Final Deseado (EFD):** Aunque no fue determinado literalmente, este

pudo ser deducido de las diversas reuniones realizadas a diario con las autoridades involucradas y con los reportes entregados a los familiares en forma separada y está definido de la siguiente manera:

“Hallazgo de los desaparecidos o aceptación de los familiares que fueron realizados todos los esfuerzos posibles para encontrar a sus deudos, con la consiguiente aprobación de la opinión pública de las labores realizadas por la Armada de Chile e instituciones involucradas en la rebusca”.

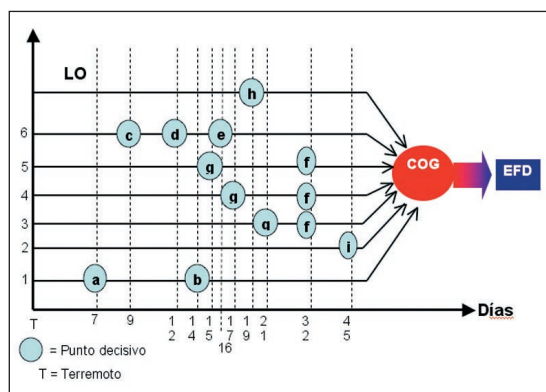


Fig. 7: Esquema Operacional aplicado en Operaciones de búsqueda en fiordo Aysén.

- Conclusiones.

El AO aplicado en operaciones distintas a la guerra, como es el caso de apoyo a la comunidad en el fiordo Aysén, es una alternativa eficiente para el ordena-

miento de las operaciones en ejecución, considerando que existían en desarrollo distintas actividades orientadas a un solo objetivo.

En consecuencia, definir líneas de operaciones, puntos decisivos, centro de gravedad y estado final deseado, es aclaratorio en la conducción de operaciones, ya que permite ordenar las tareas hacia un mismo objetivo, con un eficiente empleo de los medios asignados.

El AO, como una herramienta intelectual del Comandante Operacional, es conveniente sea enseñado en todos los niveles de instrucción en el ambiente militar, debido a que permite crear un solo criterio para enfrentar operaciones de compleja coordinación y ante cualquier contingencia, ya sea en tiempo de paz o de guerra.

Para el caso de nuestra Institución, es recomendable iniciar esta instrucción en la etapa de formación técnica de los futuros oficiales especialistas del área operativa, e incluir en esta instrucción a los oficiales del escalafón del Litoral, debido a que las operaciones distintas a la guerra tienen mayor probabilidad de ocurrencia en el ámbito marítimo.

En paralelo, el uso del AO en todos los ámbitos en que pueden desarrollarse operaciones marítimas, permite entrenar procedimientos de coordinación conjunta en operaciones distintas a la guerra y mejorar en aspectos operativos y logísticos que pueden ser empleados también en situaciones de guerra.

