



FUERZA MULTINACIONAL DE ESTABILIZACIÓN EN HAITÍ

Logística y Transporte Marítimo Militar.

Luis Morales Ortiz *

“El deber de nuestra defensa nacional y de nuestras Fuerzas Armadas, como lo mandan la Constitución y las leyes, es garantizar la seguridad exterior de la República, y resulta evidente que con los cambios internacionales que estamos experimentando, la provisión del bien seguridad exterior ya no se logra solamente con una defensa disuasiva centrada exclusivamente en lo territorial. Ahora debemos participar -y cada día con mayor intensidad- en la construcción de un orden internacional lo más seguro posible y contribuir a restablecer la paz en aquellas situaciones en las que nuestros principios y nuestro interés así lo aconsejen”.

Michelle Bachellet Jeria, Ministra de Defensa Nacional.

El pasado lunes 31 de mayo un contingente naval, compuesto por 165 hombres de la Compañía de Infantería de Marina (IM) Stand By, 7 hombres de la Unidad Móvil Sanitaria (UMOSAN) más 1 Oficial Abastecimiento de la Armada de Chile, se trasladaron a Haití para formar parte de las fuerzas de paz en esa isla caribeña.¹

El viernes 18 de junio, la LST *Valdivia* zarpó a Haití, movilizando la carga de la Armada, el Ejército y la Fuerza Aérea, para el “Batallón Chile” que participa en esta importante Operación de Paz.

El presente trabajo tiene por objeto revisar los antecedentes que llevaron a Chile a participar en la Fuerza Multinacional de Estabilización en Haití (MIN-USTAH), cuya creación fue decidida por el más importante y legítimo organismo mundial encargado del mantenimiento de la seguridad y de la paz internacional, la Organización de las Naciones Unidas (O.N.U.); establecer la importancia que tiene la Logística en una Operación de Paz y describir el significativo aporte de las unidades navales que permiten materializar el Transporte Marítimo Militar, para satisfacer los requerimientos logísticos de las fuerzas conjuntas y combinadas que se encuentran comprometidas en una Operación de Paz. Para lo anterior, utilizaremos la experiencia más reciente y directa que ha vivido Chile en el último tiempo... Haití.

Antecedentes.

Las razones que fundamentaron la decisión del Gobierno de Chile de participar en la Operación de Paz en discusión, las cuales, a su vez, forman parte de la política que nuestro país ha venido desarrollando sistemáticamente desde hace varios años, se basan en la resolución 1.529, aprobada el 29 de febrero del presente año, por la unanimidad de los miembros del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, con un claro man-

* Capitán de Fragata. Oficial de Estado Mayor. Diplomado en Operaciones de Paz.

1. Web Armada de Chile, Noticias.

dato ante la grave crisis humanitaria que amenazaba con materializarse en Haití y la inminente crisis regional que hubiera podido derivarse de ella.

La ocupación de Haití, por parte de EE.UU., se ejecutó a contar del 29 de febrero, una vez que el Presidente Jean Bertrand Aristide abandonara la isla en un medio facilitado por el gobierno norteamericano. Durante la madrugada de ese día desembarcó un batallón de Marines, más medios de apoyo, unos 1000 hombres, los cuales se encontraban en el área desde el 22 de febrero. Al día siguiente, cruzaron desde República Dominicana, unidades francesas, conformadas por aproximadamente 400 soldados.

Así las cosas, el gobierno norteamericano inició los contactos con las autoridades del gobierno de Chile, Brasil y Argentina, solicitándoles apoyo de fuerzas militares para contribuir a la operación en gestación. La respuesta de Chile fue rápida, mientras que Brasil y Argentina informaron que sólo participarían bajo mandato de la ONU y Capítulo VI.

Una vez decidida la participación de Chile en la Operación, las instituciones de la defensa se abocaron a la planificación de detalle, en lo referente a personal, así como también en lo material, de manera de estar en condiciones de desplazarse a Haití en el más breve plazo.

"Chile, ni las Naciones Unidas, intervinieron a favor de parte alguna en el desarrollo de la crisis haitiana, que culminó con la salida del Presidente Aristide. Ha sido la autoridad que constitucionalmente lo sucedió, el Presidente de la Corte Suprema de Haití, Boniface Alexandre, en calidad de Presidente Interino, quien formuló un llamamiento de emergencia, solicitando el apoyo de la comunidad internacional. En este llamamiento, el señor Boniface ha encontrado

el apoyo de todos los actores locales que participan en los acontecimientos en Haití".²

El Gobierno de Chile, se encuentra desarrollando una política orientada a potenciar nuestra capacidad para participar en Operaciones de Paz. Luego de intervenir en operaciones internacionales de paz, fundamentalmente con observadores militares, y bajo las condiciones del Capítulo VI de la Carta de las Naciones Unidas, Chile formalizó en 1996 una política más amplia de participación en Operaciones de Mantenimiento de la Paz mediante un Decreto Supremo, el cual fue modificado en 1999 mediante el DS (G) N° 68 para incluir misiones de imposición de la paz, contenidas en el Capítulo VII de la Carta.

El vínculo que existe entre seguridad internacional, prosperidad y seguridad en Chile es, a veces, difícil de apreciar pero indesmentible, por lo que la acción de Chile sobre la seguridad internacional no debe ser considerada como un gasto, sino como una inversión en la prevención de problemas que podrían afectar al país con mayor intensidad en el futuro, si no se actúa antes.

Ante la ineficiencia de los organismos multilaterales lo esperable era un incremento de las acciones realizadas de manera unilateral por uno u otro país, o bien por coaliciones ad hoc. La falta de acuerdo en las instituciones internacionales no ha significado inacción. Por el contrario, ha abierto el camino para que los países que lo estiman necesario intervengan unilateral e ilegalmente, aunque no siempre sin legitimidad.

"Es en este cuadro que países como Chile, una nación latinoamericana, nos hemos encontrado ante el siguiente desafío: o fortalecemos las instituciones multilaterales o nos veremos enfrentados

2. Sra. Michelle Bachelet Jeria, Ministra de Defensa Nacional. Palabras pronunciadas en la despedida del contingente chileno integrante de la Fuerza Provisional de Paz de las Naciones Unidas para Haití, campo militar René Schneider, La Reina, Santiago, 3 de marzo de 2004.

de manera creciente a un mundo en el cual las decisiones se toman en espacios donde estamos ausentes. Esto implica el desafío de actuar oportunamente y explica las razones del gobierno chileno para responder, de acuerdo a sus capacidades, de la manera más rápida posible ante esta crisis regional. América Latina es nuestro entorno estratégico inmediato y hemos estado permanentemente comprometidos en la construcción de soluciones a sus problemas de seguridad".³

En consecuencia, el envío de tropas chilenas a Haití se realizó a contar del 3 de marzo, materializado inicialmente por fuerzas del Ejército.



Envío de tropas chilenas a Haití.

La Logística.

Existen múltiples y variadas definiciones de logística, no obstante independiente de la diferencia de amplitud y contenido de las definiciones, así como de las interpretaciones de sus autores, todas ellas convergen en señalar que el fin último de la logística, es "Proporcionar los Medios" de personal, material y servicios que requieren las activida-

des, sean éstas militares o civiles. En consecuencia, la misión de la logística es sostener y apoyar las operaciones desarrolladas por las FF.AA. u otras organizaciones, para alcanzar un objetivo trazado.

"La logística militar es un "negocio" —y uno muy grande por cierto— en el sentido que trabaja con recursos que son escasos y que tienen usos alternativos, no en cuanto al fin último de éstos sino en cuanto a los medios y acciones definidos para alcanzar los fines u objetivos estratégicos. Lo anterior implica una gestión económica y nos alerta de que las acciones logísticas y operativas deben ser eficientes en el sentido de posibilitar el éxito de los objetivos y ser capaces de lograrlo con el mínimo de costo".⁴

El apoyo logístico en las operaciones de paz puede variar desde el apoyo a un pequeño grupo de observadores civiles que realizan una misión de diplomacia preventiva, a una gran fuerza militar involucrada en operaciones de imposición de la paz (Cap. VII).

Tal es el caso de MINUSTAH, que sin ser, por el momento, una operación que involucre un contingente chileno extremadamente numeroso, se puede prever que camina hacia una gran organización, particularmente por la nominación de Juan Gabriel Valdés, como Jefe de Misión.

Si bien, la designación del ex embajador de Chile en Argentina, Juan Gabriel Valdés como representante personal en Haití del Secretario General de la ONU, Kofi Annan, le permite a Chile ubicarse en un lugar privilegiado en la conducción de MINUSTAH, también le coloca una misión no menor, lograr la normalización institucional, tras el caos social que culminó con la salida del Presidente Jean Bertrand Aristide. Ello, porque además de haber sido Chile uno de los primeros países en acoger la petición del Consejo de Seguridad de colaborar con fuerzas militares

3. Ibid.

4. Hugo Fontena F., Francisco Muñoz P.: "Reflexiones acerca de la Interoperación". Revista de Marina 1/2004.



Juan Gabriel Valdés.

de imposición de la paz, la nominación del embajador Valdés otorga a La Moneda presencia política en la isla y por lo tanto un compromiso mayor con la causa.⁵

El compromiso que asumirá el embajador Valdés podría extenderse hasta por tres años, el mismo período que le resta a Kofi Annan en la ONU. Sin embargo, hasta ahora lo único concreto, a parte de su arribo a Haití, es el cronograma político que tiene contemplado elecciones para fines de 2005 y el traspaso del poder del actual mando provisional a las nuevas autoridades en marzo del año 2006.

¿Lecciones aprendidas?

Existe abundante literatura y experiencias que nos permiten extraer lecciones respecto de la importancia de la logística en toda operación militar. Dichas experiencias debieran haber sido extrapoladas a las operaciones de paz, las cuales cada vez son más complejas, en atención a la interrelación de las diferentes componentes que las conforman y al trabajo que aquellas deben realizar en forma conjunta y coordinada con las ONG's en beneficio de la comunidad.

Revisemos algunos ejemplos.

Durante la guerra de las Falkland o Malvinas en 1982, cada fuerza argentina se hizo cargo de su propio apoyo logístico, tal como estaba establecido en la planificación vigente. Este hecho marcó diferencias sustanciales, afectando principalmente al ejército ya que era el que mayor cantidad de efectivos tenía desplegados y carecía de medios para el

transporte, por lo que dependía de las otras fuerzas para ello. Por lo anterior y agravado por la falta de un adecuado planeamiento y coordinación logística, el ejército tuvo que soportar muchas privaciones en particular comida, abrigo y equipos especiales. La situación logística fue empeorando con el desarrollo de las acciones debido al bloqueo impuesto por Inglaterra, pasando a ser un factor relevante que requirió un gran esfuerzo en todos los niveles de la conducción.⁶

La carencia de una Directiva Estratégica Nacional adecuada a la situación que se había presentado, con la debida antelación y alcance, impidió establecer la Factibilidad Logística de la Concepción Estratégica Nacional.

La adopción de un sistema logístico no centralizado, a nivel del Teatro de Operaciones, si bien previsto en la doctrina, imposibilitó priorizar los requerimientos e integrar los aspectos comunes, luego, la falta de priorización de requerimientos, integración de aspectos comunes y centralización de medios, se tradujo en la multiplicidad de esfuerzos e irracionalidad en el empleo de éstos, particularmente del transporte. La incertidumbre en cuanto a la duración de las operaciones, dificultó la planificación adecuada del transporte y por consiguiente del Abastecimiento.⁷

La lección más importante que podemos extraer del Conflicto en el Atlántico Sur, para ser aplicada en el caso de MIN-USTAH, dice relación con la necesidad de efectuar un *planeamiento y ejecución logística conjunta*.

Por otro lado, lo que todo comandante requiere para tomar decisiones es información útil que le permita resolver el problema que enfrenta. En el aspecto logístico, requiere formarse un panorama de la logística de las fuerzas en el teatro de operaciones, para predecir la

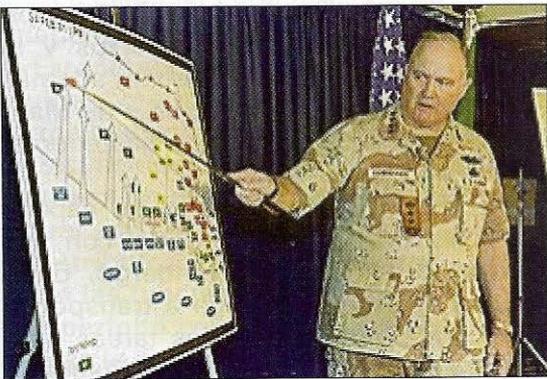
5. Diario "El Mercurio" de Santiago, 13 de julio de 2004.

6. Machinandiarena-Balza-Dalton: "Operaciones Terrestres en las Islas Malvinas".

7. Horacio Mayorga: Contraalmirante (RE) Armada Argentina. "No Vencidos".

sustentabilidad de esas fuerzas, esto es, el tiempo en que están en condiciones de cumplir con su misión con sus propios elementos de apoyo logístico. Más aún, dicha información debe ser producida no sólo para enfrentar el problema actual, sino también para predecir lo que sucederá en el futuro.

En 1990, el General Norman Schwarzkopf, sin tener esta información útil, procuró asegurar los adecuados niveles de sustentabilidad en la Guerra del Golfo Pérsico, solicitando disponer en el teatro de operaciones el abastecimiento de los materiales de apoyo necesarios para una operación de treinta a sesenta días. Esta aproximación en grueso, era necesaria debido a la ausencia de modelos de planificación del sostenimiento de las fuerzas y a la falta de un adecuado conocimiento sobre los materiales que se encontraban en camino al teatro del Golfo. Esto deja de manifiesto que no fue posible efectuar con certeza la Determinación de Necesidades, como parte del Ciclo Logístico, pero ello fue suplido gracias a la gran capacidad de Distribución de los elementos que fueron obtenidos y enviados al teatro de operaciones.⁸



General Norman Schwarzkopf.

La Determinación de Necesidades pasa por planificar adecuadamente previo a las acciones, pero el 2 de agosto de 1990 cuando Irak invadió a

Kuwait, no existía un Plan de Operaciones o datos de tiempo para cada fase del despliegue de las fuerzas aliadas, por lo que fue necesario poner en marcha un planeamiento de crisis. Esto es válido, e incluso pasa a ser, como en este caso, el único camino posible de reacción. Sin embargo, la planificación previa sigue siendo la base del éxito en la logística de las operaciones, ya que los países no siempre tendrán los recursos y los medios que tuvo EE.UU. y la coalición para enfrentar este conflicto.

La doctrina conjunta aliada contemplada en el ALP-11 (Allied Logistic Procedures), establece que *"para ejercer el control en los niveles estratégico, operacional y táctico de la guerra, los comandantes también deben ejercer el control sobre la logística"*. El control no puede ser ejercido sin información oportuna y completa, tampoco sin un panorama del teatro de operaciones, desde el punto de vista logístico, incluyendo no sólo lo que ya está en dicho teatro, sino también lo que está fluyendo hacia él.

Cuando el Ejército de Chile desplazó su primer contingente hasta Haití, lo hizo con el equipo orgánico de una Unidad Fundamental y algunos medios de apoyo, a bordo de aeronaves de la Fuerza Aérea de Chile, careciendo del apoyo de base y logístico propio, necesario para una operación de esta envergadura lejos de la Patria. Lo anterior obligó a solicitar el apoyo logístico de EE.UU. desde el inicio de las operaciones (víveres, agua, combustible, munición, comunicaciones, sanidad, etc.). Haití no posee la infraestructura que pueda brindar apoyo confiable a las fuerzas multinacionales, de ahí la necesidad de trasladar lo necesario desde el país propio.

EE.UU. ha realizado un importante esfuerzo para materializar el apoyo logístico, desde el continente, a sus unidades desplegadas en Haití, debiendo desviar

8. Jesús Salgado Alba: "Conclusiones sobre la Guerra del Golfo".



incluso unidades navales destinadas a sus operaciones en Irak.

Haití es la primera operación de paz en la cual participa nuestro país con un contingente tan numeroso, a miles de kilómetros de distancia, el cual requiere del apoyo logístico necesario y oportuno durante su permanencia en la isla. En atención a lo anterior, entró en escena el Transporte Marítimo Militar.

El Transporte Marítimo Militar.

El Transporte Marítimo es una actividad que posee gran importancia para un país cuya condición geográfica esencial es insular y por lo tanto depende fundamentalmente de sus comunicaciones marítimas para su desarrollo; en consideración a lo anterior, se puede establecer que el transporte marítimo se transforma en pieza clave para el éxito de las operaciones militares a desarrollar en ultramar, como nos muestran los últimos conflictos bélicos ya analizados. Nace así el Transporte Marítimo Militar. Su concepto de empleo es tanto en tiempo de paz como en tiempo de guerra, materia-

lizando parte de las Líneas de Comunicaciones Marítimas (LCM) Militares y de Mantenimiento.

Durante la paz, en los períodos de crisis o de peligro de guerra, transporta a los Teatros de Operaciones la completación del equipamiento del material militar, niveles logísticos y personal de la reserva que aquellos teatros requieran considerando la concentración y el despliegue de las fuerzas. En tiempo de guerra, traslada los refuerzos y la Reserva Estratégica del Ejército, además de reforzar las LCM Militares y de Mantenimiento necesarias para sostener el esfuerzo de la guerra.⁹

El Poder Naval posee la capacidad de transporte estratégico con sus medios orgánicos, sin embargo, dado el gran volumen de carga a transportar y al cumplimiento de otras tareas operativas, es posible que se requiera el apoyo de la Marina Mercante Nacional, para operaciones de largo aliento y gran envergadura. En consecuencia, el Transporte Marítimo es una actividad que por la vital trascendencia e importancia que

9. Luis Morales Ortiz: "Análisis de las Necesidades Existentes para el Transporte Marítimo Estratégico en el Caso Nacional". Consolidado curso de Estado Mayor 2002. ACANAV.

posee en el desarrollo nacional, tanto en el ámbito comercial como en el militar, debe ser clasificada como una actividad "económica-estratégica", la cual debe cuidarse y fomentarse.

Durante la fase de preparación del despliegue de los medios humanos y materiales para dar cumplimiento el mandato de la ONU en MINUSTAH, se evaluaron múltiples posibilidades para su traslado, considerando las capacidades de los transportes y los costos involucrados, además de negociar el reembolso por arrendamiento con el Departamento de Operaciones de Paz de la ONU (D.P.K.O.). Finalmente, se resolvió el traslado del personal a bordo de aeronaves de la Fuerza Aérea, mientras que el material pesado y de apoyo sería transportado a bordo de la LST *Valdivia*.

¿Por qué elegir un buque de la Armada de Chile para cumplir con el rol de transporte de los medios materiales de MINUSTAH, batallón Chile? Sin duda la respuesta se debe a los denominados *Atributos del Poder Naval*.

Atributos del Poder Naval.

La especial característica de la graduabilidad del Poder Naval le permite al Estado aplicar presión político-estratégica "graduable" a voluntad y en forma controlada, tanto en la paz como en situaciones de crisis, lo que lo convierte en un elemento insustituible para actuar en tales casos; ello se deriva de los atributos esenciales que caracterizan a las fuerzas navales. Todo lo anterior permite comprender entonces, por qué se le considera el más significativo respaldo a la política exterior e interna, capacidad y efecto que exceden la magnitud previsible, proporcionalmente consideradas las fuerzas que intervie-

nen.¹⁰ Dentro de los atributos podemos destacar:¹¹

a) *Flexibilidad Política*: Que corresponde a la capacidad de gravitar por presencia sin arriesgar la violación del espacio territorial. "Tal es así que el Derecho Internacional Marítimo, permite que los buques se aproximen hasta 12 millas náuticas de costa de cualquier país, sin afectar cualquier derecho de soberanía. Incluso dentro de las 12 mn. pueden hacer uso del "paso inocente", sin violentar gravemente la soberanía de ningún país".¹²

b) *Flexibilidad Operativa*: Capacidad para desplazarse oportunamente hacia áreas lejanas en cualquier momento político.

c) *Flexibilidad Logística*: Permite a las unidades navales una persistencia suficientemente prolongada en el área donde su presencia es necesaria, manteniendo su capacidad estratégica por el tiempo requerido.

d) *Condición de listos al arribo*: Capacidad de iniciar operaciones de inmediato, desde el mismo instante de su arribo al área a las cual son desplegadas.

e) *Simbolismo*: Es la representatividad que una unidad naval posee por sí sola, a diferencia de una aeronave y



Sra. Ministra de Defensa despidiendo a LST *Valdivia*, que zarpa rumbo a Haití.

10. James Cable: "Diplomacia de las Cañoneras". Editorial El Ateneo. Buenos Aires. 1997, p. 8 ss.

11. Horacio Justiniano Aguirre: "Estrategia Naval. Temas". 1985, Capítulo III.

12. Miguel A. Vergara Villalobos: "Una Armada Moderna al Servicio País". Discurso del Sr. C.J.A. con ocasión de la inauguración del "Mes del Mar" 2004. Revista de Marina 3/2004.

de una unidad terrestre, por poderosas que éstas sean. Su empleo puede variar desde un lugar de encuentro social a una poderosa plataforma de combate.¹³ Tal es así que durante la visita que efectuó la Sra. Ministra de Defensa Nacional, a las tropas chilenas en Haití, entre el 7 y 9 de julio pasado, utilizó a la LST. *Valdivia* como plataforma para reunirse con autoridades locales.

El Derecho Internacional establece que las unidades navales constituyen parte del territorio nacional. Un buque tiene un efecto diferente, especial e indiscutible sobre aquellos a quienes se desea influenciar.¹⁴

La ONU es muy estricta en el tema de los costos para una operación de paz y es por ello que negocia la provisión de los servicios necesarios para las fuerzas desplegadas bajo su mandato; es así como para el caso de MINUSTAH, luego del estudio correspondiente, se decidió la participación de la LST *Valdivia*, dada las particulares características de dicha unidad para el transporte de carros y otros medios de apoyo, sin embargo, los helicópteros del Ejército y la Fuerza Aérea, no alcanzaron a estar listos para ser embarcados debiendo ser desplazados con posterioridad por vía aérea con el consiguiente extracosto.

Finalmente, debemos estar preparados para las actividades futuras derivadas de la participación de Chile a la cabeza de MINUSTAH, en la persona de Juan Gabriel Valdés. No se debe olvidar la historia de Haití, cuyo principal problema junto con ser el país más pobre de América pasa por la ausencia absoluta de una "cultura política", y como consecuencia de ello, el proceso democrático termina siendo muy débil. Sin embargo, tal falla tiene sus antecedentes en la historia y el patrón de violencia que heredaron los haitianos, que ni siquiera EE.UU. pudo extirpar.

Dura tarea para Chile, donde si se quiere tener éxito, nuestro país deberá actuar con todo su potencial, de manera de contribuir efectivamente a que esta república regional salga de la situación en la que se encuentra. Sin embargo, también se abren una serie de oportunidades para los empresarios, dado que es el país con mayor presencia en el área y aquel que puede obtener los mejores beneficios y ganar contratos para la construcción de caminos, alcantarillado, educación, sanidad, administración interior, etc... sólo se necesita imaginación y emprendimiento.

Conclusiones.

Las razones que fundamentaron la decisión del Gobierno de Chile de participar en la Operación de Paz en Haití, se basan en la resolución 1.529, aprobada el 29 de febrero del presente año, por la unanimidad de los miembros del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas.

La acción de Chile sobre la seguridad internacional no debe ser considerada como un gasto, sino como una inversión en la prevención de problemas que podrían afectar al país con mayor intensidad en el futuro, si no se actúa antes.

La designación del ex embajador de Chile en Argentina, Juan Gabriel Valdés como representante personal en Haití del Secretario General de la O.N.U., Kofi Annan, le permite a Chile ubicarse en un lugar privilegiado en la conducción de MINUSTAH, pero también le impone una misión no menor, lograr la normalización institucional.

La lección más importante que se puede extraer del Conflicto en el Atlántico Sur, para ser aplicada en el caso de MINUSTAH, dice relación con la necesidad de efectuar un planeamiento y ejecución logística conjunta. Mientras que de la Guerra del Golfo, podemos decir que

13. Ibid.

14. Horacio Justiniano Aguirre: "Estrategia Naval. Conceptos Estratégicos Fundamentales". 1999. Academia de Guerra Naval.

la determinación de necesidades pasa por planificar adecuadamente previo a las acciones, debiendo existir un Plan de Operaciones. La planificación sigue siendo la base del éxito en la logística de las operaciones.

Haití es la primera operación de paz en la cual participa nuestro país con un contingente tan numeroso, a miles de kilómetros de distancia de la Patria, el cual requiere del apoyo logístico necesario y oportuno, en cantidad y calidad suficientes durante su permanencia en la isla. El Transporte Marítimo Militar, es el medio más capaz para llevar los pertre-

chos y prestar apoyo de base en el teatro de operaciones.

Los Atributos del Poder Naval le permiten al Estado aplicar presión político-estratégica "graduable" a voluntad y en forma controlada, tanto en la paz como en situaciones de crisis, lo que lo convierte en un elemento insustituible para actuar en tales casos.

La reconstrucción de Haití representa una excelente oportunidad de inversión y negocios para aquellos empresarios visionarios que quieran apoyar la tarea titánica emprendida por el Gobierno de Chile a través de sus FF.AA.

* * *

BIBLIOGRAFÍA

- Sra. Michelle Bachelet Jeria, Ministra de Defensa Nacional. Palabras pronunciadas en la despedida del contingente chileno integrante de la Fuerza Provisional de Paz de las Naciones Unidas para Haití, campo militar René Schneider, La Reina Santiago, 3 de marzo de 2004.
- Web Armada de Chile, Noticias.
- Fontena F., Hugo/Muñoz P., Francisco: "Reflexiones acerca de la Interoperación". Revista de Marina N° 878, 1/2004.
- Diario "El Mercurio" de Santiago, 13 de julio de 2004.
- Machinandiarena-Balza-Dalton. "Operaciones Terrestres en las Islas Malvinas".
- Mayorga, A. Horacio. Contraalmirante (RE) Armada Argentina. "No Vencidos".
- Salgado Alba, Jesús. "Conclusiones sobre la Guerra del Golfo".
- Morales Ortiz, Luis. "Análisis de las Necesidades Existentes para el Transporte Marítimo Estratégico en el Caso Nacional". Consolidado curso de Estado Mayor 2002. ACANAV.
- Cable, James: "Diplomacia de las Cañoneras". Editorial El Ateneo. Buenos Aires. 1997, pág. 8 y ss.
- Justiniano Aguirre, Horacio: "Estrategia Naval. Temas". 1985, Capítulo III.
- Vergara Villalobos, Miguel A: "Una Armada Moderna al Servicio País". Discurso del Sr. C.J.A. con ocasión de la inauguración del "Mes del Mar" 2004. Revista de Marina 3/2004.
- Justiniano Aguirre, Horacio. "Estrategia Naval. Conceptos Estratégicos Fundamentales". 1999. Academia de Guerra Naval.

