

APOYO LOGISTICO DE LAS FUERZAS IM.

*Gastón Arriagada Rodríguez¹
Capitán de Navío IM*

I. Introducción.

Según aumenta la complejidad de la guerra, aumenta también la importancia que la logística tiene en el desarrollo de las operaciones. La capacidad de una Fuerza IM. para acopiar, transportar y distribuir grandes cantidades de abastecimientos y para mantener el material y los efectivos de las Unidades de Combate en un nivel óptimo de empleo, constituyen un factor decisivo para éxito de toda operación.

El apoyo logístico es igualmente esencial en los niveles tácticos y operacionales de la guerra. Es común ver que se desarrollan operaciones para desgastar las fuerzas enemigas mediante la destrucción de sus sistemas de apoyo logístico.

A nivel táctico, la flexibilidad de una Unidad IM., su habilidad para maniobrar y concentrar los fuegos y su capacidad para realizar operaciones prolongadas y profundas, dependerán también de la capacidad de su apoyo logístico.

Para aprovechar al máximo su potencia de combate las Fuerzas IM. deben contar con Unidades de Apoyo Logístico autosuficientes, flexibles y combativas. Deben ser capaces de proteger sus sistemas de apoyo y evitar interrupciones e interdicciones en el flujo de suministros. Deberán entrenar las Agrupaciones de Apoyo Logístico (AAL) con las mismas normas de resistencia y competencia que el resto de las Unidades de Combate y emplear sus sistemas de apoyo efectivamente antes, durante y después de toda operación.

Un apoyo logístico es eficiente en la medida que contribuye a incrementar la potencia de combate de la Fuerza IM. en el momento y lugar decisivos. Como el ambiente de combate siempre será incierto y peligroso, las Unidades logísticas tienen que ser tan profesionales y combativas como sea posible.

II. Concepto del apoyo logístico operativo en las operaciones en tierra.

El apoyo logístico operativo incluye todas las actividades necesarias para apoyar las operaciones de combate, y las acciones tácticas previstas antes, durante o después del combate.

Las Fuerzas IM. deben asegurar que sus planes de operaciones sean un reflejo práctico de las capacidades y limitaciones de su apoyo logístico. Para apoyar convenientemente cualquier operación será necesario proporcionar abastecimientos (Alimentos, agua, equipo, combustible, munición y repuestos), mantenimiento, transporte, servicios de personal y apoyo de sanidad.

Las Fuerzas IM. tienen que buscar un justo equilibrio entre las capacidades de apoyo logístico y las operaciones tácticas. Las A.A.L., si bien deben garantizar un apoyo adecuado a las Unidades fundamentales y de combate, deben, al mismo tiempo, conservar todos los recursos posibles para acciones u operaciones no previstas. Deben disponer lo necesario para apoyar el esfuerzo principal y

¹ Oficial de Estado Mayor.

las operaciones componentes en profundidad, flancos y retaguardia. Como todas las operaciones las, de apoyo logístico tienen que ser capaces de adaptarse rápidamente a todo cambio en la situación táctica.

Los Oficiales Logísticos deben asesorar al Comandante respecto al estado, capacidades y limitaciones del sistema apoyo logístico de la Fuerza IM., contribuyendo a formular los cursos de acción de una operación mediante el estudio de la factibilidad logística para su ejecución.

A. Prioridades del Apoyo Logístico Operativo.

En todo tipo de operación y acción táctica una adecuada administración de los recursos disponibles implica la necesidad de fijar prioridades en el apoyo logístico. En el ambiente táctico éstas deben beneficiar a las unidades más comprometidas en el cumplimiento de la misión.

Una vez establecidas, las prioridades de apoyo deben ser difundidas tan rápidamente como sea posible. A partir de ese momento pasa a ser responsabilidad de quienes planifican y ejecutan el apoyo logístico desarrollar y ejecutar el plan previsto. El plan de apoyo logístico debe asegurar la movilidad y la flexibilidad de las Fuerzas IM. para aprovechar cualquier ventaja táctica que pueda surgir, considerando la posibilidad de cambiar las prioridades del apoyo.

Se debe tener presente que cualquier cambio de prioridades puede implicar el traslado de ciertas unidades de abastecimiento de servicio o de mantenimiento para proporcionar un apoyo más eficiente a la Unidad apoyada, éste traslado implicará que la Fuerza IM. verá reducido su apoyo logístico integral temporalmente.

B. Factores críticos del Apoyo Logístico Operativo.

Los factores críticos en la planificación y ejecución del apoyo logístico operativo son:

1. El número y tipo de unidades de apoyo y el volumen de recursos disponibles.
2. Las prioridades establecidas por el Comandante para el apoyo a las Unidades.
3. Los factores de consumo para el tipo de operación prevista.
4. Los sistemas de armas cuya operación continua es vital para el éxito del combate.
5. La amenaza a las operaciones de apoyo logístico en la retaguardia y en las áreas avanzadas.
6. Las principales contingencias tácticas que podrían requerir apoyo.
7. La ubicación de las instalaciones de apoyo y de las apoyadas.
8. Los efectos del terreno y las condiciones meteorológicas en las actividades de apoyo.
9. Las operaciones futuras.

En la aplicación de estos factores, el Comandante y su asesor logístico deben guiarse por los siguientes principios:

1. El apoyo tiene que ser continuo y proporcional a las necesidades de la Fuerza IM.
2. Las funciones del apoyo logístico se deben realizar tan anticipadamente como sea posible.
3. El transporte anfibio, terrestre y aéreo deben explotarse al máximo y mantenerse bajo estricto control para impedir la interdicción y la congestión de rutas.
4. Las unidades empeñadas en combate deben ser apoyadas en primera prioridad y oportunamente, conforme a sus requerimientos.
5. Las unidades de apoyo logístico se deben instalar en sitios seguros y que les permitan apoyar oportunamente toda operación, dando prioridad al esfuerzo principal y asegurando su propia supervivencia.
6. La protección de las unidades de apoyo logístico se debe planificar detalladamente, haciéndose especial énfasis en las medidas de autoprotección y defensa pasiva.

C. Controles del Apoyo Logístico Operativo.

Existe una variedad de controles administrativos para ayudar a los Comandantes a aplicar y modificar las prioridades del apoyo. Estos incluyen los métodos de distribución a cada unidad y el abastecimiento por puntos de distribución.

Cuando se usa la distribución a cada unidad, la unidad de apoyo, usando su propio transporte, lleva los abastecimientos al área de la unidad apoyada.

Cuando se usa el método por puntos de distribución, la unidad de apoyo entrega los abastecimientos en sus instalaciones o en un sitio o lugar preestablecido y la Unidad apoyada los lleva a su área en medios de transporte orgánicos.

Para determinar el tipo de distribución que debe usarse al apoyar a las fuerzas de combate, el Oficial logístico debe considerar:

- Disponibilidad de personal y equipo para entregar los abastecimientos.
- Misión de la Unidad apoyada.
- Estado o condición de rutas y caminos en el área objetivo.
- Prioridades para el uso de los caminos.
- Distancias proyectadas entre las Unidades de apoyo y las apoyadas.
- Ubicación de las Unidades apoyadas.
- Puntos críticos en las rutas y caminos vulnerables a un ataque enemigo.

III. Imperativos del Apoyo Logístico de las Fuerzas IM.

Todo sistema de Apoyo Logístico debe cumplir con los siguientes requisitos fundamentales: Anticipación, integración, continuidad, prontitud, improvisación y protección.

A. Anticipación.

La agilidad de una fuerza, su habilidad para ganar la iniciativa y retenerla y su capacidad para sincronizar sus actividades en profundidad, dependerán en gran medida del acierto con que se planifiquen las operaciones de apoyo y se prevean los requerimientos. Ni los planificadores logísticos, ni los operativos, pueden predecir el curso exacto de los acontecimientos, pero deben prever las acciones y necesidades futuras con la mayor precisión posible.

Para los Oficiales logísticos, la previsión significa mantener o acumular los recursos necesarios para apoyar la Fuerza IM. en el momento y lugar decisivo. La previsión implica también que el apoyo logístico sea lo suficientemente flexible como para adaptarse a cualquier contingencia táctica u operativa. Al nivel táctico, esto puede significar un rápido reajuste de dotaciones básicas e índices de consumo, tendiente a impedir que se produzca una escasez de combustible, munición o repuestos que afecte el rendimiento de la Fuerza IM. en combate. Los Oficiales logísticos deben asegurarse que sus disponibilidades, las prioridades de apoyo, los caminos y rutas factibles de emplear y el transporte oportuno contribuyan a consolidar las diferentes fases de la operación en tierra y al mismo tiempo puedan adaptarse rápidamente a cualquier cambio de situación que pueda surgir. Ellos tienen que prever también los cambios en la demanda basados en la naturaleza siempre cambiante de las operaciones; por ejemplo, el alto consumo de munición siempre involucra un alto consumo de combustible debido al dinamismo que genera su distribución.

B. Integración.

La integración entre la planificación operativa y logística es fundamental para garantizar el éxito de una operación. El Comandante debe asegurarse que su operación sea factible de apoyar en cada fase y etapa de su ejecución. Los Comandantes de las Unidades de Apoyo deben ser audaces e innovadores y contribuir a la sorpresa, permitiendo a las Unidades apoyadas hacer más de lo que el enemigo espera. En este aspecto, las operaciones logísticas deben también ser completamente

integradas en cualquier plan de decepción y engaño.

C. Continuidad.

No se puede interrumpir el apoyo logístico por mucho tiempo sin afectar directamente la potencia de combate de la Fuerza. Durante las operaciones las Unidades de combate, de apoyo de combate y de apoyo de servicio de combate, tienen que recibir continuamente los abastecimientos y servicios necesarios para sostener su esfuerzo operativo. Si el Comandante estima que parte de sus unidades pueden quedar aisladas por acción del enemigo o debido a su plan táctico, debe tomar medidas para asegurar el apoyo correspondiente durante el curso de la operación, ya sea mediante la asignación de Grupos o partidas de apoyo logístico o planificando acciones de reabastecimiento para apoyar las Unidades que operan independientes.

Las operaciones y el apoyo logístico varían de intensidad conforme a la situación, sin embargo, las operaciones pasan por períodos inactivos, mientras que el apoyo logístico es permanente. De hecho, los períodos de inactividad operativa generalmente son aprovechados para reabastecer y reorganizar las Unidades. Cuando el ritmo de combate disminuye, se concentran los esfuerzos en el reabastecimiento, a la vez que se continúa apoyando a las Unidades que siguen combatiendo.

Debido a que esta labor requiere un esfuerzo constante, deben tomarse las medidas pertinentes para el descanso, recuperación y reequipamiento de las unidades de apoyo logístico.

D. Prontitud.

En situaciones de emergencia y/o cuando surgen ventajas operativas favorables la Agrupación de apoyo logístico tiene que contar con la capacidad para reaccionar rápidamente. Tal reacción ante un aumento de la demanda es posible sólo si éstas Unidades están capacitadas para responder con prontitud e incrementar su rendimiento por períodos cortos. Estos esfuerzos pueden trastornar temporalmente el sistema de apoyo, pero son definitivamente necesarios para el éxito y la victoria.

Las medidas para restablecer una defensa que ha sufrido penetraciones o para explotar un éxito táctico pueden incluir la reubicación de unidades de apoyo, el cambio del flujo principal de abastecimiento, la reasignación de medios de transporte, o el traspaso súbito de unidades de un sector del área objetivo hacia otro. La flexibilidad mental y física para enfrentarse a tales requerimientos debe ser incorporada de antemano al sistema logístico mediante el establecimiento de una organización eficiente, la preparación cuidadosa de los planes y un entrenamiento apropiado.

E. Improvisación.

A pesar de la acuciosidad en la planificación y previsión para cada una de las acciones operativas, invariablemente surgen en todo conflicto contingencias inesperadas. En tales situaciones, los procedimientos operativos normales deben suspenderse haciéndose necesario recurrir a nuevas fuentes de abastecimiento y de transporte y aceptar riesgos inusitados. Los vehículos tácticos quizás tengan que ser empleados para transportar abastecimientos, el equipo de las unidades no comprometidas podría utilizarse para obtener repuestos, y el establecimiento de puntos de abastecimiento de emergencia podría ser necesario.

Las emergencias menos graves, tales como fallas inesperadas en el armamento, vehículos y sistemas, pérdidas de equipo o el aumento imprevisto de las acciones de apoyo, deben estar siempre consideradas como planes alternativos y como complemento a una adecuada previsión

logística.

F. Protección.

Proteger el esfuerzo del apoyo logístico es parte integral de todas las operaciones de combate. Debido a que el apoyo logístico es un elemento esencial en toda operación militar, las fuerzas que lo brindan serán objetivo permanente de las armas enemigas tanto en las áreas avanzadas como en las zonas de retaguardia. El ataque aéreo y terrestre, tanto de las Fuerzas terrestres convencionales, como irregulares del enemigo intentarán destruir el sistema de apoyo logístico como parte de su plan de operaciones. Es necesario, por lo tanto, combinar medidas activas y pasivas para proteger el esfuerzo logístico. En el mayor grado posible, las fuerzas de apoyo logístico tienen que buscar la protección en la dispersión, el encubrimiento y la defensa local. No obstante, los Comandantes deben tener presente que podrían verse obligados ocasionalmente a tomar medidas activas para defender su sistema logístico e impedir la interrupción de las funciones de apoyo, especialmente en las etapas decisivas del combate.

IV. Los Elementos Funcionales Logísticos en el Apoyo a las Fuerzas IM.

A. Personal.

La primera prioridad del apoyo logístico es asegurar el flujo ininterrumpido de Unidades al área objetivo y proporcionar los servicios necesarios al personal durante las operaciones para mantener alta su moral de combate. La preocupación por la salud mental y física, apoyo administrativo, las actividades del capellán, el apoyo a la moral, las operaciones de reemplazo y sobre todo, el liderazgo son parte vital del poder de combate y del espíritu de una Fuerza IM.

B. Abastecimiento.

En la mayoría de las guerras recientes, el reabastecimiento de armas, munición y equipo han requerido esfuerzos extraordinarios. Hoy, dada la gran variedad de munición y armamento en uso y el carácter inestable del combate, abastecer las Fuerzas, ha llegado a ser un desafío bastante grande. En operaciones prolongadas, aprovisionar adecuadamente las Unidades de combate será la tarea logística más compleja y que mayor puntualidad requerirá.

Si bien el alto rendimiento de los Botes de Asalto Anfibio y Vehículos Terrestres aportan gran movilidad a la Fuerza IM. de Desembarco, también generan un alto consumo de combustible. Los vehículos de rueda consumen menos combustible que los de oruga, pero debido a su gran número crearán demandas cuantiosas al sistema logístico. Para asegurar el apoyo adecuado de las operaciones, los Comandantes tendrán que fijar prioridades claras para el abastecimiento de combustible, planificar con precisión su consumo y economizar cuanto sea posible. Los Oficiales Logísticos dispondrán de la cantidad de combustible suficiente para satisfacer las necesidades operativas, pero deberán considerar que en los períodos de consumo máximo, la victoria puede depender de su habilidad para asegurar un oportuno flujo de combustible y munición hacia las primeras líneas.

C. Mantenimiento.

En todas las operaciones, el mantenimiento será crítico y el equipo de reemplazo será escaso. La Fuerza más capacitada para reparar con prontitud el equipo dañado, tendrá una ventaja clara en lo concerniente a generar y concentrar su potencia de combate. Para la fuerza que opera en desventaja numérica, la capacidad de mantener, reparar el equipo será aún más importante. Un buen sistema de mantenimiento, ubicado en lugares avanzados, la disponibilidad de repuestos y

equipo de reemplazo, y el establecimiento de prioridades para la reparación puede significar la diferencia entre el éxito o el fracaso de una operación.

D. Transporte.

Las Unidades, el equipo y los abastecimientos requieren ser transportados con rapidez y en la cantidad necesaria para apoyar las operaciones. Estos incluyen la concentración de unidades y abastecimientos y el desplazamiento repentino de Unidades de Combate. La planificación, control y ejecución del transporte en el área objetivo requiere de una preparación minuciosa y de personal capacitado en las Unidades de Apoyo Logístico. Las complicaciones causadas por el terreno, las condiciones meteorológicas y la interdicción del enemigo harán necesario que la ejecución del transporte se enfrente con gran flexibilidad.

E. Sanidad.

El apoyo logístico de sanidad en las Fuerzas IM. va desde la responsabilidad individual del combatiente para asistirse por medio de su paquete de primeros auxilios, la atención del enfermero en el nido de heridos, la atención del médico en el puesto de curación de tropas hasta la evacuación a la Estación Médica o Buque Hospital.

Importante resulta considerar que una vez comprometida la Fuerza IM, en acciones de combate su objeto fundamental será el cumplimiento de la misión, razón por la cual su esfuerzo principal estará orientado a la destrucción de la Fuerza enemiga, por lo tanto el apoyo de sanidad debe ser canalizado hacia una eficiente y rápida evacuación de heridos desde los nidos de heridos hacia el P.C.T. ya sea por medio de ambulancias y/o helicópteros.

Es fundamental que la Agrupación de Apoyo Logístico agilice la evacuación de heridos, para liberar a las unidades de combate de la servidumbre que genera el cuidado de éstos, que afecta directamente al ímpetu del ataque y la coordinación de la maniobra.

En combate el apoyo de sanidad será más eficiente en la medida que la evacuación de heridos hacia la retaguardia sea cada vez más rápida.

V. El Apoyo Logístico como instrumento de la maniobra táctica.

Las Agrupaciones de Apoyo Logístico pueden ser integradas a la maniobra de la Fuerza IM. mediante su participación en los planes de decepción operativa ejecutando una o más de las siguientes acciones:

- Establecer nuevas instalaciones o instalaciones simuladas de apoyo logístico con recursos de cuyo uso sea posible prescindir, a fin de dar credibilidad a la operación de decepción.
- Establecer sitios simulados de almacenamiento.
- Cerrar o dar la apariencia de cerrar instalaciones existentes.
- Almacenar materiales en puntos que puedan parecer extraños al enemigo y fingir ahí la prestación de un servicio.
- Alterar la ubicación de unidades para engañar al enemigo.
- Transmitir informes y órdenes falsos en las redes de comunicaciones logísticas y administrativas.

VI. Conclusiones.

1. El Apoyo Logístico Operativo cumple un rol vital y es potencialmente decisivo para el éxito de toda operación de combate o acción táctica que se realice en tierra.
2. Las Agrupaciones o Unidades de apoyo logístico deben ser ágiles para reaccionar con rapidez

- ante los cambios de situación operativa; flexibles para proporcionar su apoyo en direcciones diferentes; autosuficientes para generarse su propio apoyo y protección y contar con la suficiente capacidad de combate que les permita defenderse de posibles ataques adversarios.
3. Debido a la incertidumbre que genera la posible reacción del enemigo, constituye un imperativo para las Unidades de Apoyo Logístico adaptar las previsiones necesarias para asegurar la entrega oportuna y adecuada de los abastecimientos y servicios a las Unidades de Combate en el momento y lugar decisivos. Para ello deberán siempre anticiparse a las acciones futuras.
 4. Siendo la obtención y el almacenamiento factores importantes del ciclo logístico, en las operaciones en tierra, dado la gran extensión del área objetivo, las distancias entre las Unidades de apoyo y las apoyadas, y el riesgo constante de ataques sorpresivos de Fuerzas Enemigas, hacen que la distribución de los abastecimientos se constituya en la función más relevante demandando la mayor atención en su planificación y cuidado en su ejecución.
 5. Es preciso mantener las Unidades de Apoyo Logístico en un nivel de entrenamiento que garantice el cumplimiento de su rol principal que es incrementar la potencia de combate de la Fuerza IM. apoyada mediante un sostenimiento seguro y óptimo.
 6. Durante su entrenamiento las Unidades de combate y apoyo de combate deben contar en todo momento con los abastecimientos necesarios (Alimentación, munición) que les aseguren el mayor tiempo de operación independiente para superar el retardo que genera la instalación en tierra de las Unidades de Apoyo Logístico.
 7. El entrenamiento constante de las Unidades IM. incluyendo la totalidad de sus medios y consumos orgánicos permite dimensionar factores de planeamiento logístico más reales para enfrentar las operaciones de combate en tierra.

BIBLIOGRAFIA

- Salgado Alba, Jesús: "Logística general y Naval operativa".
- Eccles, Henry E.: "Economía, Guerra y Logística".
- Manual de Logística de la Armada.
- FM FM 6-3 Marine Infantry Battalion.
- FM 100-5 Operaciones.