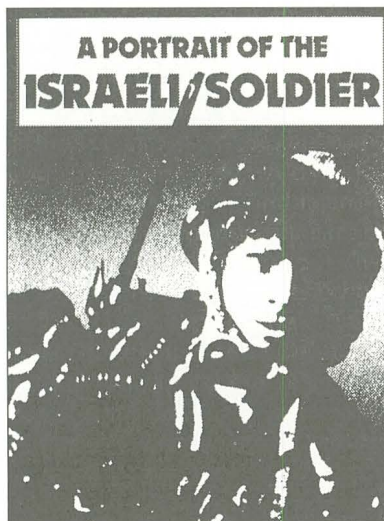


A PORTRAIT OF THE ISRAELI SOLDIER

Reuven Gal. New York
Greenwood Press, 1986.

Omar L. Gutiérrez Valdebenito *
Capitán de Fragata



Este libro entrega una versión íntima de como opera una de las Fuerzas Armadas más modernas y efectivas del mundo. En "A Portrait of the Israeli Soldier" (Retrato del Soldado Israelí), su autor hace una extensa descripción de las características de la sociedad israelí así como del soldado que la protege.

Hábilmente establece la profunda conexión entre las normas sociales de la sociedad israelí como un todo y, las normas de conducta imperantes en las Fuerzas de Defensa de Israel (IDF). Es de conocimiento general que éstas son un "Ejército de Ciudadanos" con un sistema compulsivo de servicio militar. Gal lo presenta en una perspectiva diferente:

"Al joven israelí no le es requerido que se pronuncie acerca de la decisión de enrolarse o no. Esa decisión ya fue tomada hace mucho tiempo atrás y ha sido cumplida y mantenida por miles antes que él... El requerimiento legal a todos los israelíes de participar en el servicio militar lo hace, en pocas palabras, un hecho concreto de la vida, y no una opción".

El libro está escrito por uno de los hombres más calificados para abordar el tema. Un "veterano" con veintitrés años de servicio en la IDF y cinco años Jefe del Departamento de Psicología de la IDF. El doctor Reuven Gal es, actualmente, Director del Israeli Institute for Military Studies.

El doctor Gal ha escrito el primer libro acerca de las Fuerzas Armadas de Israel focalizado en los factores humanos que han contribuido a su desarrollo organizacional, consolidación profesional y éxito operativo.

El autor presta atención al complejo proceso de socialización a través del cual el ejército moldea y motiva a su personal, y hace hincapié en la búsqueda de los líderes innatos.

Gal examina los diversos tipos de servicios que pueden prestar los miembros de la sociedad israelita durante su permanencia en las Fuerzas Armadas. Del mismo modo, comenta el proceso de selección, inducción, destinaciones y entrenamiento básico al que es sometido todo miembro de esta sociedad.

El autor indica que el 92% de los hombres y el 60% de las mujeres sirven en las Fuerzas Armadas de Israel y que tienen una plena confianza en su sistema de reservas. Gal anota que "la importancia de servir en la IDF es quizás lo único que concita un completo consenso entre la población israelí".

Otro de los tópicos incorporados en el texto, es el papel de la mujer israelí en la IDF, incorporando aspectos de la controversia acerca de su conscripción y prestación de servicios en unidades de combate.

Analiza de manera especial el proceso de liderazgo en las diferentes unidades. En este contexto, el autor describe como el espíritu de combate es generado e institucionalmente reforzado por medio del establecimiento de lazos afectivos que conducen a una confianza en los líderes, sustentado y fomentado en la identidad de grupo y el reconocimiento de logros y exaltación de la valentía.

Gal describe algunos de los factores humanos que contribuyen a entender el comportamiento extra-

* Destacado Colaborador, desde 1991.

ordinario de los soldados en situaciones bajo stress. Su análisis se basa en mediciones psicométricas y largas observaciones de soldados en servicio activo y reservistas, comparándolas con estándares occidentales; por ejemplo, examina la gran cantidad de horas bajo tensión, las frecuentes situaciones de alerta, las revistas al equipo militar, y la presión social que ejerce el grupo en el rendimiento de una unidad.

Por otra parte, indica que la primera vez en que los miembros de las Fuerzas Armadas de Israel combatieron como Ejército unificado fue durante la Guerra de la Independencia (1947-48), oportunidad en que se observaron las primeras manifestaciones del heroísmo militar israelí. Casi siempre dichos actos de valentía fueron ejecutados en condiciones de inferioridad numérica.

De acuerdo con Gal no existe una fórmula para distinguir entre un acto superior que va más allá del cumplimiento del deber y aquel que requiere de gran coraje, pero que, sin embargo, se encuentra dentro de los límites de comportamiento esperado en combate. La percepción del heroísmo es subjetiva, algunos actos heroicos no serían considerados como tales en una unidad que está entrenada para ejecutar acciones que conllevan mayor riesgo. A modo de ejemplo de esta controversia, algunas unidades de élite de la IDF se han negado a aceptar condecoraciones (medallas) el valor, por una cuestión de principios; es decir, sus acciones son simplemente parte de su entrenamiento. En estas unidades un prestigio elevado se da por sentado y el comportamiento heroico es la norma más que la excepción.

El estudio de Gal sobre el heroísmo durante la Guerra del Yom Kippur, se centró en el desempeño de 77 soldados que fueron condecorados por acciones sobresalientes de valentía. Todos ellos habían sido sometidos a evaluaciones psicométricas antes del conflicto, centrado en rasgos de personalidad.

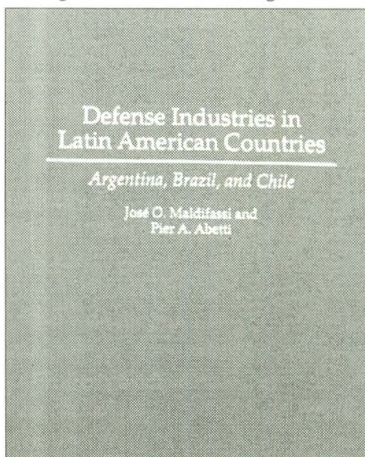
El objeto del estudio fue tratar de determinar si la guerra en sí misma convierte al soldado corriente en héroe, o si todos los héroes actúan con valentía durante la guerra. El doctor Gal comparó los puntajes promedio de los soldados condecorados con los puntajes de otros 273 soldados que no lo habían sido; encontró que los primeros habían recibido calificaciones sustancialmente superiores en cuatro factores: liderazgo, capacidad de resolución, devoción al deber y perseverancia bajo condiciones de extrema tensión.

Finalmente, el autor considera aspectos relacionados con la ética militar y disciplina, así como los problemas asociados a la IDF como institución total, en los términos sociológicos.

DEFENSE INDUSTRIES IN LATIN AMERICAN COUNTRIES

José O. Maldifassi y Pier A. Abetti.

Praeger Publishers, Virginia, EE.UU., 1994.



*Gustavo Jordan Astaburuaga **
Capitán de Fragata

Las experiencias históricas ganadas en las guerras más importantes de este siglo, han demostrado al mundo que la superioridad tecnológica militar es uno de los factores decisivos en el resultado final del conflicto. Esta superioridad tecnológica es también un elemento muy poderoso de cualquier estrategia de disuasión. En consecuencia, todas las naciones, sean o no desarrolladas, han tratado de adquirir el equipamiento militar tecnológicamente más avanzado para sus Fuerzas Armadas, dentro de sus capacidades y limitaciones económicas e industriales".

* Magno Colaborador, desde 1986.