

# LOGISTICA EN OPERACIONES ANFIBIAS

*José R. Cáceres González  
Capitán de Fragata IM.*

*PREVER, PRODUCIR Y PROVEER A LAS FUERZAS ANFIBIAS LOS MEDIOS  
NECESARIOS PARA SATISFACER LOS REQUERIMIENTOS DE LA OPERACION.*

## **I.- INTRODUCCION**

Una de las tareas de mayor envergadura que presenta el problema militar, es la determinación del esfuerzo logístico operativo que debe desarrollarse en torno a una operación.

Esta problemática de un Estado Mayor que en sí es complicada para cualquier operación, adquiere una particular relevancia en las operaciones anfibia, independiente de la entidad de la fuerza participante, todas ellas se ven enfrentadas al problema militar de embarcarse, desplazarse a un área objetivo, desembarcar y alcanzar un potencial de combate en territorio hostil en un breve plazo.

Esto que aparentemente se aprecia simple ha constituido históricamente un requisito imprescindible para el éxito de las operaciones, toda vez que desde las primeras acciones anfibia de antigua data ha sido necesaria una planificación detallada y cuidadosa y, cuando así no se ha hecho, ha habido que lamentar grandes fracasos.

En el presente trabajo intentaremos efectuar algunas reflexiones que pretenden llamar la atención respecto de la actualización y modernización de ideas y concepciones logísticas sobre la particularidad de las operaciones anfibia.

## **II.- EL CONCEPTO LOGISTICO OPERATIVO EN OPERACIONES ANFIBIAS**

Como principio económico sabemos que siempre las necesidades son muchas y los recursos para satisfacerlas son escasos. La logística se aboca fundamentalmente a la solución de problemas en el marco de este principio.

Entonces, el concepto básico se identifica con un problema de asignación de recursos. Pero como no podemos asignar recursos si no conocemos la necesidad, resulta imprescindible determinar la necesidad, lo cual generará un proceso para su obtención, conforme a la asignación de recursos; finalmente, estos se distribuirán a los usuarios pretendiendo satisfacer en la mejor medida posible la necesidad generada. Se cumple así lo que se conoce esquemáticamente como el ciclo logístico.

Sin embargo, las operaciones anfibia, como habíamos visto, poseen características especiales que las diferencian, con otras operaciones de combate entre otras cosas, en lo logístico. A continuación enumeraremos algunas de ellas:

- a. La interrelación de los planes operativos con los logísticos deben ser más estrechas y dependiente. Es decir, no puede existir un desarrollo logístico estándar que satisfaga

- cualquier tipo de operación anfibia.
- b. Al igual que la planificación operativa, la planificación logística es regresiva, por lo tanto debe ser paralela desde el comienzo de la planificación.
  - c. La dispersión de los medios logísticos debe conciliarse en una organización de control logístico, que permita su concentración en un momento, lugar y cantidad requerida.
  - d. La diversidad de medios de transporte logístico y de distribución, obliga a flexibilizar los planes.
  - e. Las tareas de carguío y estiba deben ser efectuadas bajo un concepto utilitario más que uno espacial; es decir, no será tan importante completar la carga de un medio de transporte como que la descarga pueda ser selectiva y expedita.
  - f. La necesidad de contar al más breve plazo con medios en la playa se encuentra comprometida con el éxito inicial del asalto para la conquista de la cabeza de playa, que brinde seguridad a tales acopios.
  - g. Las cadenas logísticas de abastecimientos y sanidad requieren de transporte diverso para la provisión y evacuación del servicio de campaña, habida consideración del medio marítimo y del tipo de terreno del área objetivo.

### **III.- EVOLUCION DEL CONCEPTO LOGISTICO EN OPERACIONES ANFIBIAS.**

No obstante que están plenamente vigente los principios y conceptos logísticos que se encuentran contenidos en bibliografía de uso actual, entre la que podemos citar el Manual de Logística General y Naval Operativa del Contraalmirante Español Jesús Salgado Alba y otros tratadistas sobre el tema, se hace necesario hacer algunas precisiones que son producto del análisis de nuevos procedimientos tácticos anfibios.

Fue durante la II Guerra Mundial cuando el concepto logístico se introdujo con mayor énfasis en las funciones básicas del Estado Mayor. La experiencia adquirida en las operaciones navales en el Pacífico durante las cuales las empresas bélicas anfibas adquirieron ribetes de verdaderas campañas, permitió ir elaborando una conceptualización empírica acerca del problema. En nuestro país, si bien el desembarco de Pisagua constituyó una operación de gran envergadura durante de la guerra del Pacífico, entre 1879 y 1883, desgraciadamente no sirvió para establecer una base doctrinaria que permitiera ilustrar a las futuras generaciones sobre toda la problemática logística que ella significó y que más de un siglo atrás fuimos capaces de resolver con éxito.

Las precisiones que cabe considerar son las siguientes:

#### **EL PLANEAMIENTO**

Teniendo presente que la multiplicidad de información logística necesaria para una planificación constituye normalmente una carga difícil de abordar por los métodos tradicionales, hoy por hoy la informática pone a nuestra disposición una herramienta de cálculo y ordenamiento que contribuye significativamente a simplificar el esfuerzo y acortar los tiempos para la toma de decisiones logísticas oportunas; inventarios, registros, manifiestos de carga, niveles de consumo, estimaciones, controles de bajas y reemplazos, etc., es decir, un flujo de información que el Ejército de U.S.A. denomina Inteligencia Logística, se encuentra disponible en pocos segundos integrando a los componentes de la Organización Logística Operativa implicados en todas las fases y etapas de una Operación Anfibia.

Los Estados Mayores deben de hacer uso intensivo de la informática en beneficio del esfuerzo bélico, en particular los encargados de la logística, atendiendo a su simplicidad, exactitud y rapidez.

## **EL EMBARQUE.**

El desarrollo tecnológico que ha revolucionado el transporte marítimo, modificando y diseñando buques para transportar medios específicos, desde containers hasta los recientes L.C.A.C. (Landing Craft Air Cushion) y otros tipos, ha impuesto nuevas normas técnicas que simplifican y facilitan los manejos de carga y material de guerra. Sin embargo, el criterio de carguío de combate aplicable a una operación anfibia obliga a una adaptación y modernización que haga compatible la demanda selectiva de ítems que requiere la fuerza, con las ventajas del uso del sistema modular de transporte. Tal vez el diseño de containers multiuso pequeños, con capacidad de flotabilidad, fabricado en fibra y acondicionados para ser transportados en vehículos y helicópteros, podría ser una solución integral de abastecimiento desde el sitio de embarque hasta el usuario.

Este sistema ofrece enormes ventajas, a saber: flexibilidad, adaptabilidad, seguridad y rapidez. La característica de uso múltiple favorece el transporte de todas las clases de abastecimientos, pudiendo incluso constituirse módulos de abastecimientos para pequeñas unidades tácticas, cuyo tamaño reducido permite su dispersión, y su flotabilidad facilita su acopio en depósitos flotantes.

Una concepción anfibia moderna precisa de creatividad como también de la capacidad de asimilar lo que la tecnología ha desarrollado.

## **EL ASALTO.**

La concepción operativa moderna de un asalto anfibia integra como componentes tácticas complementarias, en particular a la logística. Este concepto, recientemente en desarrollo, plantea medios de superficie transhorizonte y aeronaves, que se puede definir en 4 aspectos:

1. Determinación de la carga a transportar en un movimiento buque-playa de larga distancia que permita autosuficiencia a las primeras olas.
2. Acondicionamiento del aprovisionamiento vertical.
3. Unidades de apoyo logístico repositionadas.
4. Evacuación aeromédica.

Esta fase en la operación anfibia es en la cual se emplean casi la totalidad de los medios previstos. No obstante, la forma empírica de obtención de antecedentes para mejorar la logística de apoyo resulta muy onerosa si tenemos presente el alto costo de un enfrentamiento anfibia. Resulta indudable que la experiencia práctica es irremplazable; sin embargo, no debemos desechar, sino muy por el contrario, utilizar al máximo la investigación operativa, a fin de diseñar modelos y simulaciones que se asemejen a la realidad, con la ventaja de obtener conclusiones válidas para diferentes teatros de operaciones.

Los procesos utilizados en la investigación operativa permitirán el juego de variables que intervienen en el problema operativo anfibio, facilitando la obtención de información y contribuyendo a que los mandos implicados practiquen la toma de decisiones.

Así podemos obtener, entre otros:

- Cantidades mínimas y máximas de ítems a cargar en diferentes medios dadas diferentes configuraciones combinatorias posible.
- Dimensionamiento de la demanda de reabastecimiento aéreo y evacuación aeromédica.
- Factibilidad de empleo de pequeños containers de carga flotantes (pruebas prácticas y modelo teórico).
- Ventajas y desventajas del empleo de diversos medios de transporte anfibio para tropa y carga.
- Combinatoria de modelos de embarque de carga en buques mercantes.
- Decisiones de los mandos responsables en la cadena logística ante situaciones imprevistas, programadas en el juego.
- Efectividad de los organismos y documentos de control logístico.

#### **IV.- REFLEXIONES FINALES**

La perspectiva planteada en el presente tema, a modo de reflexiones sobre algunos aspectos relevantes del problema logístico que demanda una operación anfibia, nos permite, a juicio del autor, establecer una conceptualización sobre aspectos mencionables y dignos de analizar sobre la base del avance tecnológico y nuevas concepciones operativas. Lo anterior es de especial importancia habida consideración que el tema en sí es de gran complejidad y debe ser estudiado en profundidad por todos aquellos que de una u otra forma se encuentran involucrados en la preparación y ejecución de esta compleja operación militar de carácter conjunto o naval, cual es la Operación Anfibia.

#### **BIBLIOGRAFIA**

- 1.- Salgado Alba, Jesús "*Logística General y Operativa Naval*".
- 2.- Graham W. Rider LT. Col. US. N.W.R., *Evolution of the Concept of Logistics*.
- 3.- Kelley Richard L. Capt. U.S. Army. *La Aplicación de los Principios Logísticos*.