

ESFUERZO COMBINADO, CONJUNTO Y LOGISTICO

*Luis Escobar Doxrud
Capitán de Navío*

I. EL ESFUERZO COMBINADO DE LOS PAISES DE LA COALICION

Si bien Estados Unidos fue la potencia que actuó como protagonista, por la parte occidental, en la Guerra del Golfo Pérsico y a ese país correspondió llevar el peso casi total del esfuerzo político-diplomático y estratégico-militar, así como adoptar las grandes decisiones, en esta empresa contó con la contribución de 33 Estados que lo apoyaron con fuerzas de diversa entidad, cuyo total general es el siguiente:

- Afganistán: 300 mujahedines.
- Arabia Saudita: 117 mil hombres, 550 tanques, 180 aviones de combate y 8 fragatas.
- Argentina: 1 fragata y 1 corbeta.
- Australia: 2 fragatas y 1 buque de apoyo logístico.
- Bahrein: 3.350 hombres.
- Bangladesh: 6 mil hombres de infantería e ingenieros.
- Bélgica: 2 barreminas, 1 buque de apoyo logístico y 4 aviones de transporte militar.
- Bulgaria: 1 unidad de protección química con 300 hombres.
- Canadá: 450 hombres, 2 destructores, 1 buque de apoyo logístico y 18 aviones de combate.
- Checoslovaquia: 1 unidad de defensa química con 200 hombres.
- Dinamarca: 1 corbeta.
- Egipto: 47 mil hombres y 500 tanques.
- Emiratos Arabes Unidos: 43 mil hom-

bres, 200 tanques, 80 aviones de combate y 15 buques de guerra.

- España: 1 fragata y 2 corbetas.
- Estados Unidos: 500 mil hombres, 1.200 tanques, 1.800 aviones de combate, 86 aviones bombarderos, 1.700 helicópteros, 108 buques (6 portaaviones, 2 acorazados, 16 cruceros, 12 destructores, 7 fragatas, 36 buques anfibia, 4 buques para la guerra de minas, 23 buques auxiliares y 2 buques-hospital) y 6 a 8 submarinos nucleares.
- Francia: 12 mil hombres, 300 vehículos blindados (120 tanques), 24 aviones de combate, 130 helicópteros, 2 destructores, 4 fragatas, 1 corbeta y buques de apoyo logístico.
- Gran Bretaña: 35 mil hombres, 170 tanques, 72 aviones de combate, 12 helicópteros, 3 aviones de reconocimiento, 1 portaaviones, 2 destructores, 2 fragatas, 3 cazaminas, 1 buque oceanográfico y 5 buques auxiliares.
- Grecia: 1 fragata.
- Holanda: 2 fragatas y 1 buque de apoyo logístico.
- Honduras: 150 hombres.
- Italia: 3 fragatas, 1 buque de apoyo logístico y 8 aviones caza-bombarderos.
- Kuwait: 7 mil hombres (en Arabia Saudita).
- Marruecos: 5 mil hombres.
- Nigeria: 500 hombres.
- Noruega: 1 buque guardacostas.
- Nueva Zelanda: 2 buques de transporte.
- Omán: 25 mil hombres, 63 aviones de combate y 4 lanchas misileras.
- Pakistán: 4 mil hombres y mil observadores.

- Polonia: 500 hombres de sanidad.
- Portugal: 1 buque de apoyo logístico.
- Senegal: 500 hombres.
- Siria: 19 mil hombres.
- Turquía: 100 mil hombres, 50 tanques y 50 aviones de combate defendiendo la frontera con Iraq.
- Unión Soviética: 1 destructor y 1 buque antisubmarino.

El total de las fuerzas descritas es el siguiente:

- Hombres: 926.250.
- Buques: 193.
- Aviones: 2.388 (no considera la aviación embarcada).
- Helicópteros: 1.842 (no considera a los embarcados).
- Tanques: 2.790.

Restricciones políticas

En general, los Estados que aportaron fuerzas no manifestaron, explícitamente, restricciones políticas; sin embargo, se puede afirmar que aquellos que no quisieron comprometerse abiertamente en el conflicto enviaron personal de apoyo, sin capacidad para participar en operaciones bélicas; es el caso de Bulgaria y Checoslovaquia, que contribuyeron con unida-

des de protección y defensa química, y Polonia, que sólo envió efectivos de sanidad.

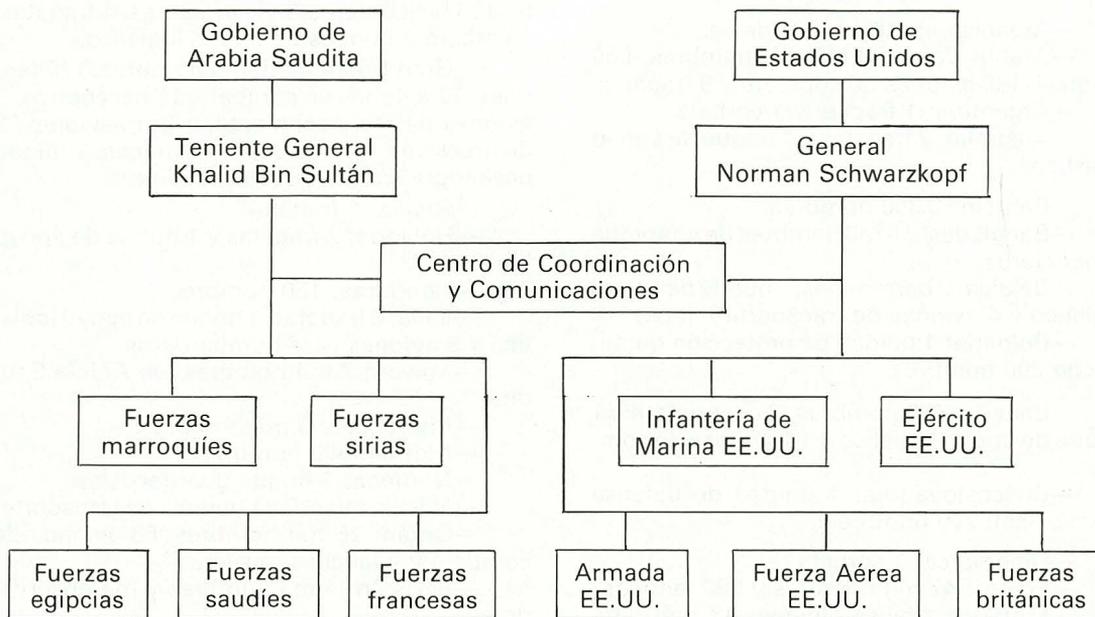
Otros Estados no quisieron aparecer integrando la fuerza multinacional, pero como por razones políticas no deseaban quedar al margen del conflicto, hicieron sólo aportes económicos; este es el caso de Alemania, Corea y Japón.

Interferencias mutuas y compatibilización de procedimientos dispares

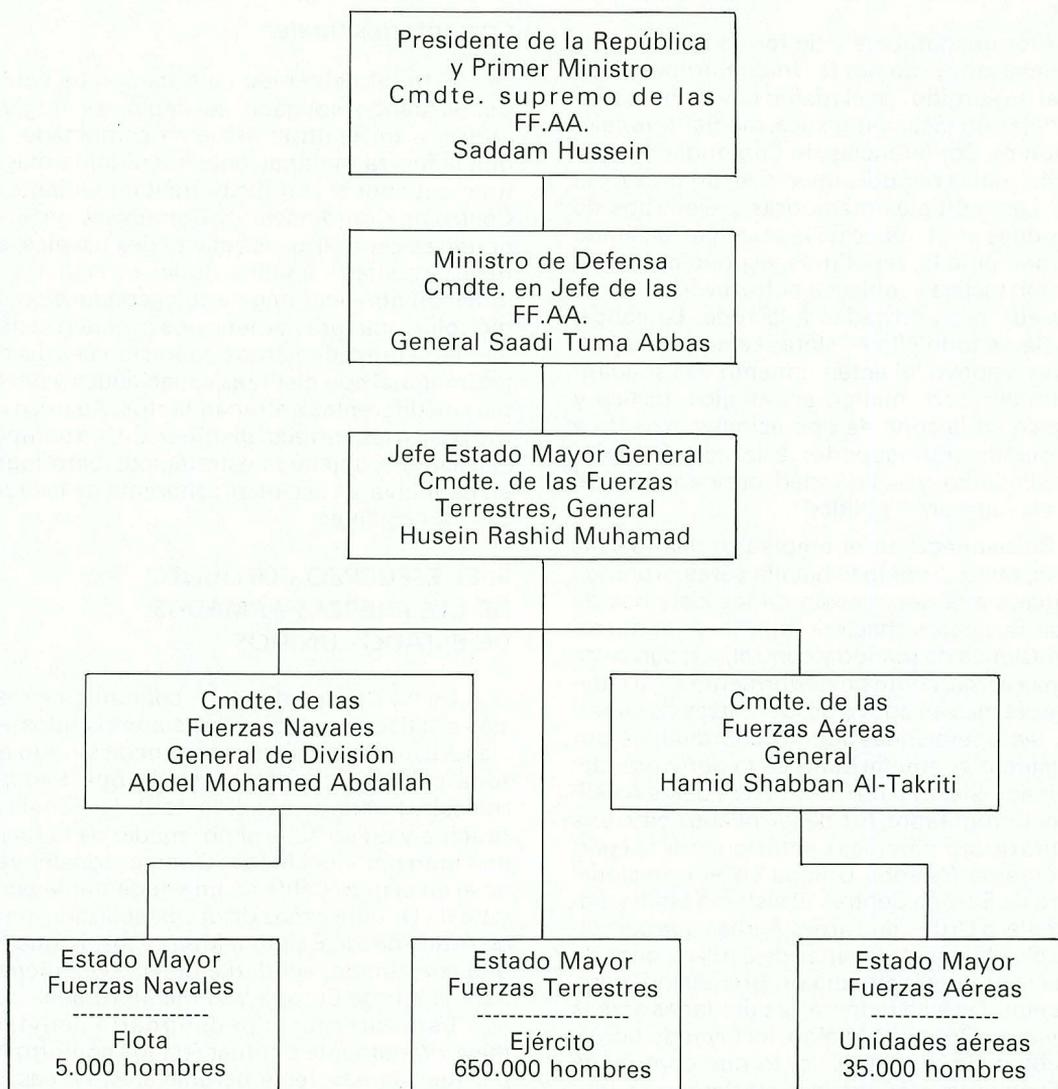
Ante la presencia de fuerzas navales, aéreas y terrestres de tan variado origen y consecuentemente con diferentes procedimientos de operación, era previsible la existencia de interferencias mutuas. Para obviar este problema se adoptó el sistema más simple y por todos conocido: Asignación de objetivos distintos y delimitación de los escenarios de acción para cada una de ellas, además de una organización del mando en que las fuerzas más representativas de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), Estados Unidos y Gran Bretaña, quedaron bajo el mando del conductor militar designado por el Gobierno del Presidente Bush y el resto bajo las órdenes del General designado por el Gobierno de Arabia Saudita.

Esquema orgánico y de mando

CADENA DE MANDO DE LA OPERACION TORMENTA DEL DESIERTO



CADENA DE MANDO DE LAS FUERZAS ARMADAS DE IRAQ



La difícil tarea de coordinar las acciones entre estas dos organizaciones de mando se llevó a efecto en el Centro de Coordinación y Comunicaciones, conformado especialmente para este efecto.

En lo que respecta al ámbito naval, es interesante reproducir parte de un artículo publicado por el Contraalmirante de la Armada de España, don Jesús Salgado Alba:

"El hecho de mayor significación estratégica y militar, en la zona de operaciones del golfo Pérsico, es, sin duda, la abrumadora superioridad,

en potencia terrestre, aérea y naval, de Estados Unidos frente a los efectos enviados por sus aliados, tanto europeos como árabes.

Lo lógico hubiera sido que, siendo esto así, las fuerzas expedicionarias, en su mayor parte navales, de los países europeos, coordinadas tácticamente, hubieran establecido también una deseable coordinación estratégica con los mandos de la fuerza estadounidense. No ocurrió así. Con la única excepción de Gran Bretaña, los países europeos, siguiendo el ejemplo no muy bueno de Francia, siempre celosa de su

autonomía estratégica y táctica, están operando con una independencia que perjudica su eficacia.

Afortunadamente y de forma un tanto espontánea, apoyada por la Unión Europea Occidental ha surgido, en el marco naval, una cierta coordinación táctico-logística, mediante la celebración de Conferencias de Comandantes que son realizadas periódicamente en puertos de la zona. Las múltiples maniobras y ejercicios de los buques en el marco de la OTAN han facilitado enormemente la, repetimos, espontánea coordinación táctica y logística entre las fuerzas navales europeas enviadas a la zona. La consecuencia de todo ello es clara: La coordinación, el mutuo apoyo, el entendimiento y la solidaridad en el marco militar, estratégico, táctico y logístico en la zona de operaciones, ha sido y está siendo muy superior a la coordinación, entendimiento y solidaridad occidental en el más elevado nivel político”.

Relacionado en el empleo de las fuerzas aéreas, tanto durante la batalla aérea profunda destinada a la destrucción de los sistemas de armas nucleares, bacteriológicas y químicas, instalaciones de mando y control, logística y de defensa aérea, como posteriormente en la batalla aerotáctica en apoyo de las fuerzas de superficie, las operaciones fueron coordinadas por un sistema computarizado cuyo *software*, denominado Sistema de Control de Vuelos Asistido por Computador, fue desarrollado como una manera de organizar las operaciones de la Fuerza Aérea de Estados Unidos en el tradicional Teatro de Europa Central. El sistema emitía diariamente la Orden de Tareas Aéreas que coordinaba el esfuerzo de los más de 3 mil aviones de la coalición mediante una programación diaria de vuelos. De esta manera, las unidades aéreas recibían su Orden de Misión, incluyendo horas, blancos y alturas de vuelo, lo que contribuyó efectivamente a evitar las interferencias mutuas.

Las fuerzas terrestres, por su parte, fueron coordinadas en base a un despliegue previo que consideraba los objetivos estratégicos parciales que cada unidad de combate debía obtener como contribución a la Maniobra Estratégica que permitiría obtener el objetivo estratégico final de las Fuerzas Armadas. Las fuerzas de infantería de marina que participaron en la ofensiva final fueron incluidas entre las unidades terrestres para efectos de mando y control. En estas acciones fue necesario coordinar estrechamente, en tiempo y espacio, fuerzas estadounidenses (especiales, infantería de ejército, infantería de marina, blindadas, mecanizadas y

aerotransportadas), sauditas, francesas, egipcio-árabes y británicas.

Comentarios finales

El triunfo obtenido en el campo de batalla por el bando coligado se debió, sin lugar a dudas, a un enorme esfuerzo combinado, en que la fuerza multinacional fue dirigida magistralmente por el conductor militar mediante su Centro de Coordinación y Comunicaciones, en donde se centralizó las actividades navales, aéreas, terrestres y anfibia, todas en el marco de una maniobra estratégica cuya conducción debió solucionar previamente los problemas derivados de procedimientos operacionales disímiles, material con distintas capacidades y personal con diferentes entrenamientos. Aparece como básica la correcta distribución, en tiempo y espacio, de objetivos estratégicos para lograr en definitiva un accionar coherente de las fuerzas participantes.

II. EL ESFUERZO CONJUNTO DE LAS FUERZAS ARMADAS DE ESTADOS UNIDOS

De no haber sido por la contundente reacción político-estratégica de Estados Unidos, enviando un poderoso cuerpo expedicionario a la zona del conflicto, es probable que Saddam Hussein hubiera invadido toda la Península Arábiga y quien sabe si por medio de la fuerza una gran parte del Medio Oriente, constituyéndose en el gran Califa de una hegemonía panárabe de Oriente capaz de desestabilizar el norte de África desde Egipto a Marruecos, lo que habría constituido, sin duda, una grave amenaza para el sur de Europa y el Mediterráneo.

Este cuerpo expedicionario, enviado mayoritariamente por mar, estaba conformado por fuerzas navales y aeronavales, aéreas, terrestres y de infantería de marina.

Fuerzas institucionales participantes

Fuerzas Navales

—En el golfo: 2 portaaviones (*Midway* y *Ranger*), 2 acorazados (*Missouri* y *Wisconsin*), 2 buques de comando, 5 cruceros, 6 destructores, 3 fragatas, 4 buques para la guerra de minas, 7 buques anfibia, 6 buques auxiliares y 2 buques-hospital (*Mercy* y *Comfort*).

—En el mar Rojo: 4 portaaviones (*America*, *Roosevelt*, *Saratoga* y *J.F. Kennedy*), 8 cruceros, 4 destructores, 2 fragatas y 8 buques auxiliares.

—En el mar Mediterráneo: 3 cruceros, 2 destructores, 2 fragatas, 5 buques anfibios y 1 buque auxiliar.

—En el mar Árabe: 24 buques anfibios y 8 buques auxiliares.

—En el teatro de operaciones: 6 a 8 submarinos.

Fuerzas aeronavales

—En los portaaviones del golfo Pérsico: 36 F/A-18, 20 A-6E, 4 *Hawkeye* E-2C, 5 EA-6B, 6 helicópteros SH-3H y 70 aeronaves de combate de otros tipos.

—En los portaaviones del mar Rojo: 68 F-14, 44 F/A-18, 24 A-6E, 24 *Corsair* A-7E, 9 E-2C, 5 EA-6B, 16 S-3B, 6 helicópteros SH-3H, 10 Viking SA-3 y 70 aeronaves de combate de otros tipos.

Fuerzas Aéreas

—En Turquía: 24 F-111E, 14 bombarderos FB-111, 56 F-111F, 24 F-16, 24 F-15E y 3 AWACS.

—En Arabia Saudita Central: 24 F-15E, 24 F-15C/D, 24 F-18 y 24 F-16.

—En Riyaht: 5 AWACS, KC-10 y KC-135*.

* Cantidad no determinada.

—En Jubayl: 72 A-10A.

—En Dhahran: 96 F-15C/D/E.

—En Qatar (Doha): 72 F-16C/D.

—En Omán: 24 F-15E.

—En Sharjah: 48 F-16C/D.

—En Bahrein: 48 FA-18 y 20 A-6.

—En otros lugares del teatro de operaciones: 700 aeronaves de combate de diferentes tipos.

Fuerzas terrestres

● Del Tercer Ejército:
—3^{er} Cuerpo de Artillería,
—11^a Brigada de Artillería de Defensa Aérea,

—12^a Brigada de Aviación de Combate,

—7^o Comando Médico,

—1^{er} Cuerpo de Apoyo de Comando,

—13^o Cuerpo de Apoyo de Comando y

—5^o Grupo de Fuerzas Especiales.

● Del Decimotavo Cuerpo Aerotransportado:

—18^o Cuerpo de Artillería; 3 escuadrones de caballería con 130 M1-A1 y 110 M3, 1 escuadrón de caballería aérea con 80 helicópteros y 1 batallón de artillería con 24 M109.

—1^a División de Caballería (2 brigadas de caballería, 1 brigada de la Segunda División Blindada, 1 brigada de aviación de combate, 3 batallones de artillería con 72 M109, 12 M110, y 9

MLRS (Múltiple Launch Rocket System) y 1 brigada aérea con 130 helicópteros).

—24^a División de Infantería Mecanizada (2 brigadas de infantería, 1 brigada de infantería mecanizada y 1 brigada aérea).

101^a División Aerotransportada (asalto aéreo: 3 brigadas de infantería y 1 brigada aérea con 400 helicópteros).

—82^a División Aerotransportada (3 brigadas de paracaidistas, 1 brigada de aviación de combate y 1 batallón de tanques ligeros M551).

● Del Séptimo Cuerpo:

—2^o Regimiento de Caballería Blindada.

—1^a División Blindada (3 brigadas blindadas y 1 brigada de aviación de combate).

—3^a División Blindada (3 brigadas blindadas y 1 brigada de aviación de combate).

1^a División de infantería Mecanizada (2 brigadas de infantería mecanizada, 1 brigada de la Segunda División Blindada y 1 brigada de aviación de combate).

—11^a Brigada de Aviación de Combate.

—2^o Cuerpo de Apoyo de Comando.

Fuerzas de infantería de marina

—1^a Fuerza Expedicionaria de Infantería de Marina (1^a División de IM y 3^a Ala Aérea de IM).

—2^a Fuerza Expedicionaria de Infantería de Marina (2^a División de IM y 2^a Ala Aérea de IM).

—4^a Brigada Expedicionaria de Infantería de Marina (embarcada en el Grupo Anfibio N° 2).

—5^a Brigada Expedicionaria de Infantería de Marina (embarcada en el Grupo Anfibio N° 3).

—13^a Brigada Expedicionaria de Infantería de Marina.

—22^a Unidad Expedicionaria de Infantería de Marina.

—26^a Unidad Expedicionaria de Infantería de Marina (en el Mediterráneo Oriental).

Entidades o servicios conjuntos

De un análisis de la orgánica de paz de las Fuerzas Armadas de Estados Unidos se puede concluir que sólo existe un organismo conjunto en el nivel político-estratégico, representado por el Jefe del Estado Mayor Conjunto, mientras en el nivel institucional éstos son servicios independientes y corresponden al ejército, armada, fuerza aérea e infantería de marina.

No existen fuerzas conjuntas organizadas desde la paz, lo que trae como consecuencia que cuando el Estado se ve enfrentado a un conflicto en que para su resolución requiere de la participación de fuerzas de más de una institución, se nombra un Comandante y se le

asignan medios para realizar la operación. Las instituciones asignan las fuerzas equipadas y entrenadas y el Conductor Militar designado debe preparar la planificación para obtener el objetivo, coordinando estrechamente en el tiempo y en el espacio las estrategias particulares.

Experiencias recientes como las de Granada y Panamá dejaron en evidencia las dificultades existentes para realizar operaciones conjuntas; problemas derivados de incompatibilidad de equipos de comunicaciones y procedimientos operacionales obligaron a delimitar los teatros para evitar interferencias mutuas. Al término de estos conflictos iniciaron un programa de entrenamiento conjunto con el propósito de corregir estas deficiencias; sin embargo, durante la Operación Tormenta del Desierto aparecieron otros problemas que impidieron el máximo aprovechamiento de las capacidades de las fuerzas participantes, como fue el caso de la coordinación entre las fuerzas aeronavales y aéreas, ya que el equipamiento computacional de la fuerza aérea para programar las misiones de combate no estaba en poder de los portaaviones estacionados en el golfo Pérsico y mar Rojo, lo que impidió una participación masiva de sus aeronaves en la campaña aérea.

Esquema orgánico y de mando empleado en la guerra

Pese al viejo adagio que "las campañas militares son demasiado importantes para ser dejadas en manos de los Generales", en esta oportunidad fue designado como Comandante en Jefe de la Operación Tormenta del Desierto el General Norman Schwarzkopf, quien asesorado por su Estado Mayor condujo las fuerzas del Ejército, Armada, Fuerza Aérea e Infantería de Marina de Estados Unidos, siguiendo un plan de operaciones que coordinaba en el tiempo y espacio el accionar de estas fuerzas y las de los aliados integrantes de la coalición. Para la conducción de las operaciones que estructuraron la maniobra estratégica conjunta tenía bajo su mando a los siguientes Oficiales Generales:

- Ejército: Teniente General John Yeosock;
- Armada: Vicealmirante Stanley Arthur;
- Fuerza Aérea: Teniente General Charles Horner;
- Infantería de Marina: Teniente General Walter Boomer.

Esta estructura de mando aparece sencilla y clara; sin embargo, la campaña tuvo algunas connotaciones particulares y una de ellas fue la conducción de la batalla aérea profunda, cuya

materialización fue de la exclusiva responsabilidad del General Horner y se caracterizó por no dejar nada al azar; es así como para asegurar la destrucción de ciertos blancos fueron programados ataques aéreos sobre ellos inmediatamente después que los misiles *Tomahawk*, supuestamente, los habían impactado.

La coordinación de la campaña aérea se basó en las Ordenes de Tareas Aéreas, las que fueron preparadas durante los cinco meses previos, de manera de integrar aeronaves de diferentes servicios militares y nacionalidades, en diferentes misiones que requirieron de una cuidadosa programación en el tiempo.

Para este efecto, los aviones AWACS (Airborne Warning and Control System), los E-3 de la fuerza aérea y los *Hawkeye* E-2C de la armada jugaron un rol esencial en la coordinación. Un avión E-3, con su sistema de radar puede trazar hasta 2 mil aeronaves en forma simultánea, exponiendo sus posiciones, alturas, velocidades y rumbos en 20 pantallas de computador ordenadas por controladores. Un avión F-14 de la armada posee un enlace de data que permite la comunicación directa entre el computador de su radar y el computador de un AWACS; la ubicación de cazas enemigos aparece directamente en la pantalla del piloto; es así como los aviones AWACS actuaron como verdaderos cuarteles generales en el aire, con sus respectivos controladores de tráfico aéreo.

Teatros y subteatros de operaciones

El teatro general de la guerra, estrictamente hablando, abarcó desde Estados Unidos hasta el Medio Oriente, por cuanto se podrían haber realizado actos bélicos, tanto en los países del área como en el mar por donde importantes comunicaciones marítimas transitaron desde el territorio metropolitano estadounidense hacia el teatro de operaciones.

El teatro particular de la guerra abarcó los territorios de Arabia Saudita, Iraq y Kuwait, mientras el teatro principal y de la decisión fueron los territorios de Iraq y Kuwait.

El teatro de operaciones navales, de similares dimensiones que el teatro general, fue dividido en los subteatros del Mediterráneo oriental, golfo Pérsico, mar Rojo y mar Arábigo.

Con respecto al teatro de operaciones aéreo, éste abarcó los espacios aéreos de prácticamente todos los países del Medio Oriente; sin embargo, con el propósito de evitar interferencias mutuas entre la armada y la fuerza aérea se estableció lo que podríamos denominar como subteatros aeromarítimos y aeroterrestre, de modo que todo el material que volaba sobre

tierra era controlado por la fuerza aérea y el que volaba sobre el mar, por la armada.

Asignación de objetivos a fuerzas componentes

Los objetivos estratégicos asignados tanto a las fuerzas componentes de Estados Unidos como de la coalición fueron variando en el tiempo, en la medida que la crisis fue escalando.

Inicialmente fue muy importante concentrar fuerzas de despliegue rápido en Arabia Saudita, en lo que se llamó Operación Escudo del Desierto; su propósito fue disuadir a Saddam Hussein para que no continuara su ofensiva hacia el sur. Es así como, el día 7 de agosto de 1990, son despachados al área los Grupos de Batalla de los *uss Independence* y *Eisenhower*, que proveyeron apoyo aeronaval a dos Brigadas de Infantería de Marina que fueron aerotransportadas al área, mientras su equipo pesado arribó por medio de dos escuadrones de buques preposicionados, cinco desde Diego García y cuatro desde Guam. El primero de estos buques, que inició su descarga en Arabia Saudita, lo hizo el día 15 de agosto. Estos efectivos fueron reforzados con la 1ª y 2ª División de Infantería de Marina, la 3ª Ala Aérea de IM, un Grupo de Apoyo de Combate y otras unidades que arribaron por mar. De esta manera se obtuvo el primer objetivo estratégico: Detener la ofensiva iraquí en el Medio Oriente.

Objetivos subsequentes estuvieron representados por unidades navales y buques mercantes que intentaron romper el bloqueo, situación que obligó a un empleo limitado de las fuerzas navales desplegadas en los subteatros marítimos.

En la medida que el tiempo transcurría y el Jefe del Gobierno iraquí no demostraba una intención de retirar sus fuerzas de Kuwait, pese a las sanciones impuestas, se fue haciendo cada vez más evidente que la única manera de obtener los objetivos políticos sería mediante el empleo de las Fuerzas Armadas; por esta razón fueron aumentadas las fuerzas en presencia hasta un número que asegurara la victoria militar.

En este período fue planificada la maniobra estratégica, con fuerzas combinadas y conjuntas, basada en fases bien definidas en las que se obtendría los objetivos estratégicos parciales necesarios para lograr la rendición del enemigo.

Las hostilidades fueron iniciadas con la batalla aérea profunda, en la que participaron fuerza navales que proyectaron su poder sobre la tierra por medio de misiles, aeronaves y fuer-

zas aéreas que destruyeron instalaciones de mando y control, de armas nucleares, químicas y biológicas, de defensa aérea, logística y obras de arte para cortar líneas de comunicaciones y aislar definitivamente las fuerzas iraquíes aposentadas en Kuwait.

La segunda fase fue la campaña aerotáctica, oportunidad en que los objetivos fueron las fuerzas enemigas desplegadas; la idea era disminuir la capacidad operativa hasta lograr un equilibrio de potenciales e idealmente una ventaja estratégica que facilitara el éxito de la ofensiva final.

La última fase consistió en la ofensiva terrestre, que antes de su iniciación requirió de algunas fintas anfibas que mantuvieran concentradas las fuerzas iraquíes en donde se tenía previsto asestar el golpe resolutivo. Para la ejecución de esta fase, los objetivos estratégicos estuvieron materializados por objetivos geográficos y las fuerzas que se opusieron a su conquista, única forma de emplear las diversas unidades de diferentes nacionalidades y servicios, evitando al máximo las interferencias mutuas.

Como se puede apreciar, la clave del éxito militar consistió en la estructuración de una maniobra estratégica, en la que habiendo sido definidos los objetivos parciales éstos fueron distribuidos a las diferentes fuerzas participantes, en el tiempo y en el espacio, hasta lograr el objetivo estratégico final de las Fuerzas Armadas Aliadas: La rendición de las fuerzas militares de Iraq.

III. EL ESFUERZO LOGISTICO Y EL TRANSPORTE MARITIMO-ESTRATEGICO DE ESTADOS UNIDOS

El esfuerzo logístico

Históricamente, al menos el noventa y cinco por ciento del equipo pesado, munición, combustible y pertrechos necesarios para sostener a las fuerzas desplegadas en teatros alejados del territorio metropolitano ha sido transportado por mar.

En el caso particular de la Operación Tormenta del Desierto, transcurridos seis meses del inicio de la crisis se había transportado por mar tres millones de toneladas de carga seca y cuatro millones doscientas mil toneladas de combustibles.

Hasta el momento sólo ha sido posible obtener datos generales de personal y material transportado hacia el teatro de operaciones del Medio Oriente, sin que por ello se puedan detallar los víveres, repuestos y elementos de mantenimiento efectivamente empleados durante

la Maniobra de Crisis y la posterior guerra entre Iraq y las fuerzas de la coalición multinacional; sin embargo, a continuación se presenta algunas cifras globales que permiten dar una idea del enorme esfuerzo logístico desarrollado por Estados Unidos para sostener la operación.

Movimiento de personal y material en los primeros 30 días de la crisis

—Por buques repositionados: 67.850 toneladas de abastecimientos y equipos; 69 mil toneladas de combustible y equipo para la operación de los puertos.

—Por transporte aéreo (más de mil vuelos): 38.083 soldados (2 divisiones) y 39.991 toneladas de abastecimientos y equipos.

—Por transporte marítimo rápido: 135.198 toneladas de abastecimientos y equipos.

Tanques, vehículos blindados y armamento

—En total fueron transportados 1.956 tanques M1A1 ABRAMS y 2.200 vehículos blindados Bradley.

—Munición consumida:

a. MLRS: Más de 10 mil.

b. Misiles *Hellfire* lanzados por helicópteros *Apache* sobre instalaciones de radar, refugios subterráneos y tanques: Más de 5 mil.

c. ATACMS (Army Tactical Missile System) lanzados sobre instalaciones de misiles superficie-aire, de misiles *Scud*, logísticas, baterías de artillería y obras de arte: Más de 30.

d. *Patriot* lanzados sobre misiles *Scud*: 47 (45 en el blanco).

e. *Copper Head* lanzados sobre blancos duros: 90 *rockets*.

f. *Tomahawk* lanzados desde buques: 284.

g. Granadas de 16" lanzadas por los acorazados *Wisconsin* y *Missouri* en misiones de bombardeo y fuego de apoyo naval: Más de mil.

Equipo personal

El teatro de operaciones —mayoritariamente desértico, de clima árido y seco, con grandes diferencias de temperaturas— y la amenaza de empleo de armas químicas y biológicas obligó al personal a usar un complejo equipo personal complementario consistente en: Ropa de abrigo; chaleco antibala, casco de Kevlar; anteojos y pañuelo de cuello antipolvo; equipo de primeros auxilios; máscaras antigás; tenida de protección química, con botas, guantes, cobertor de casco, *kit* detector y *kit* de atropina; armamento y munición reglamentaria; equipo para dormir.

Sanidad

Además de los dos buques-hospital fue necesario instalar en tierra un hospital de campaña que proporcionara servicio médico (hospitalización y evacuación de emergencia) y servicio dental: Atendió 32 mil consultas, ingresó a 4.250 pacientes, realizó 600 operaciones y despachó 22 mil recetas, mientras los dentistas atendieron 3.100 casos.

Batallón de estibadores de combate

Para materializar la descarga de los buques de transporte en los puertos de Arabia Saudita fue movilizado el batallón de estibadores de combate, personal especializado en movimiento de carga que, empleando el equipo y elementos transportados al área por buques repositionados, descargó bastimentos que iban desde munición hasta vehículos pesados, con un ritmo de un buque cada tres días.

Ofensiva terrestre

Las fuerzas que participaron en la ofensiva terrestre resolutive fueron abastecidas para ser autosuficientes por 60 días en: Combustible, munición, repuestos, agua y víveres (2 comidas calientes por hombre/día).

Grados de actividad de algunos buques de combate y apoyo

—*Mercy*. Después de 210 días de despliegue, este buque-hospital, con una dotación de 1.200 hombres, atendió a 6.050 pacientes ambulatorios de unidades navales y terrestres, ingresó a 650, realizó 290 operaciones, entregó 900 pares de anteojos, emitió 16 mil recetas, tomó 5.500 radiografías y condujo 21 mil procedimientos de laboratorio.

Los dentistas trataron a 2 mil pacientes y el departamento de terapia física a otros 2 mil.

Aterrizaron en el buque 1.300 helicópteros.

—*Comfort*. Al final de 7 meses en el área, con una tripulación igual al anterior, ingresó 700 pacientes y atendió en forma ambulatoria a 8 mil.

—*Sylvania*. Este buque de apoyo entregó: 19 mil *pallets* de carga general, totalizando 20.500 toneladas de abastecimientos; 30 mil pedimentos de repuestos; comida para 35 mil hombres embarcados en 150 buques.

Además, proveyó 700 horas de reaprovisionamiento vertical, transfiriendo: 5 mil toneladas de abastecimientos; 915 pasajeros; 31 mil libras de correspondencia; 10 evacuaciones aeromédicas.

—*Yellow Stone*. Durante los 8 meses desplegado en el área de los mares Rojo y Mediterráneo, este buque de apoyo de destructores, en una primera etapa, transportó aviones y transfirió misiles; posteriormente proveyó reparaciones, abastecimientos y personal, incluyendo 10 mil trabajos a 30 buques de la coalición.

—*J.F. Kennedy*. El Ala N° 3 completó más de 11 mil salidas con 3 mil misiones de combate, totalizando 33 mil horas de vuelo y lanzando más de 3,5 millones de libras de armamento sobre blancos enemigos en Iraq y Kuwait.

—*Saratoga*. El Ala Aérea N° 17 completó 12.500 salidas con 33.500 horas de vuelo, cumpliendo 2.694 misiones de combate, en las que fueron lanzadas 4.047.000 libras de armamento sobre blancos enemigos.

Esta es una pequeña muestra de algunas actividades consumidoras de elementos logísticos que permiten visualizar la magnitud del apoyo requerido por las fuerzas desplegadas en un teatro de operaciones lejano e inhóspito, que demandó un gran esfuerzo de transporte marítimo.

El transporte marítimo-estratégico

En Estados Unidos, el transporte marítimo-estratégico, que ha sido definido como "la capacidad para desplegar y sostener fuerzas militares cuándo y dónde sean necesarias, tan rápida y por tanto tiempo como los requerimientos operacionales lo exijan", es proporcionado por el Comando Militar de Transporte Marítimo (CMTM), que en tiempos de paz opera una flota de 135 buques para cumplir sus tres tareas primarias:

- Flota de apoyo a la fuerza naval.
- Conducción de misiones especiales.
- Provisión de transporte marítimo-estratégico-oceánico.

Antecedentes

El transporte marítimo fue elevado al rango de función principal de la Armada de Estados Unidos, al igual que las áreas de misiones de control del mar y proyección del poder militar de la nación a través del poder naval, como resultado de una recomendación del Jefe de Operaciones Navales, Almirante James Watkins, aprobada por el Secretario de Marina John Lehman el 3 de marzo de 1984.

El transporte marítimo en su contexto histórico

Hasta 1978, la misión principal del trans-

porte marítimo era movilizar personal y equipo a Europa para la defensa contra un ataque del Pacto de Varsovia, al frente central, con un adecuado tiempo de alerta y bajo las siguientes premisas.

- A una distancia de 3.600 millas.
- Apoyados por 600 buques mercantes pertenecientes a países aliados de la OTAN.
- Aún existía una marina mercante apreciable en Estados Unidos.

La Marina Mercante de Estados Unidos

La Marina Mercante de Estados Unidos, el año 1978 contaba con 578 buques mayores, disminuyendo a tan sólo 367 unidades en 1990. Esta disminución en el tamaño de la flota mercante fue motivo de preocupación para el Secretario de Transporte, desde el punto de vista de los requerimientos de transporte marítimo para la Operación Escudo del Desierto, concluyendo en la necesidad de mantener una marina mercante de un tamaño adecuado no sólo para propósitos comerciales, sino para propósitos de defensa, aunque fuera necesario mantener y eventualmente aumentar los subsidios existentes.

El desafío del Medio Oriente y de Asia sudoccidental

En el pasado, el verdadero valor del transporte marítimo fue subestimado por dos razones:

- Existía una marina mercante poderosa.
- La guerra contra el Pacto de Varsovia sería corta. Por lo tanto, el esfuerzo fue concentrado en el transporte aéreo y las fuerzas preposicionadas.

La crisis en Irán y la invasión soviética a Afganistán a fines de la década de los años setenta obligó a renovar el énfasis en las fuerzas de despliegue rápido, como operación adicional a los compromisos dentro de la OTAN.

El reconocimiento de las delimitaciones existentes en la movilidad estratégica para enfrentar estos desafíos emergentes contribuyó a comprender que era necesario anticiparse a futuras amenazas en los años ochenta y noventa.

El Departamento de Defensa y la armada, conscientes de esta deficiente capacidad de transporte marítimo, iniciaron una importante inversión para corregir esta debilidad. Hacia 1989, como resultado de una inversión cercana a los 7 mil millones de dólares, se contaba con las siguientes unidades de transporte marítimo, sobre las cuales se hablará a continuación:

- 25 buques preposicionados.
- 8 buques de transporte rápido.
- 96 buques en la reserva para empleo inmediato.
- 2 buques para apoyo logístico de la aviación.
- 2 buques-hospital.

a. Buques preposicionados

Estos buques, con una velocidad máxima de 16 a 20 nudos, están desplegados en las cercanías de las regiones donde existe la posibilidad de realizar operaciones potenciales. Están divididos en cuatro escuadrones:

- 4 buques con base en el Atlántico.
- 5 buques con base en Diego García, océano Indico.
- 4 buques con base en Guam, océano Pacífico.

Cada uno de estos escuadrones tiene el equipo y abastecimientos para 30 días, correspondiente a una Brigada Expedicionaria de Infantería de Marina Mecanizada de alrededor de 16.500 hombres.

- 12 buques con base en Diego García, océano Indico, conteniendo equipo y combustible para el ejército y fuerza aérea, así como un hospital naval de campaña. Constituye el acopio inicial para las primeras operaciones de estas instituciones mientras se normaliza el flujo logístico desde la patria.

b. Buques de transporte rápido

Estas unidades, capaces de navegar a una velocidad máxima de 30 a 33 nudos, pueden transportar una división de infantería blindada o mecanizada, incluyendo todos los apoyos de combate. La carga que son capaces de transportar los ocho buques es la equivalente a 2.100 vuelos de aviones de transporte C-5 y C-141.

En tiempos de paz se mantiene en un grado de operatividad restringida, con una tripulación base de 9 marineros mercantes. Tienen sus bases en puertos en las costas este y oeste de Estados Unidos, con 4 días de aviso. Al activarlos, la tripulación es suplementada en 33 hombres, totalizando 42.

c. Buques en la reserva para empleo inmediato

Estos 96 buques tienen un alto grado de alistamiento y pertenecen a la Flota de Reserva de la Defensa Nacional; constituyen la fuerza de reserva de buques de carga de la nación. Se mantienen con un preaviso de 5, 10 y 20 días y

son activados ocasionalmente para ejercicios. En la actualidad sus especialidades son: 46 buques de carga de varios tipos, 29 buques de transporte de vehículos, 11 buques-tanque, 8 buques-grúa y 2 buques de tropas. Durante la paz son mantenidos, activados y tripulados por la Administración Marítima y entonces, una vez completada su activación, son transferidos al CMTM.

d. Buques para apoyo logístico de la aviación

El rol de estos buques consiste en transportar equipo y personal con capacidad para efectuar mantenimiento de nivel intermedio de aviación, a un área en donde aviones de la infantería de marina operan en tierra como parte de una fuerza expedicionaria. Constituyen un suplemento, pero técnicamente no forman parte del programa de buques preposicionados. Si el equipo de mantenimiento es descargado, los buques pueden ser empleados para el transporte de contenedores y vehículos. Se mantienen con un preaviso de 5 días. Tienen un desplazamiento de 24 mil toneladas y una tripulación de 400 hombres que incluye el destacamento de mantenimiento de aeronaves, compuesto por 350.

e. Buques-hospital

Estos dos buques tienen un desplazamiento de 69 mil toneladas y están equipados con mil camas, 12 quirófanos, unidades de tratamiento de quemados, unidades de terapia física, farmacias, laboratorios y departamentos de radiología, optometría y dentística. Cada uno tiene una tripulación de 69 hombres y una dotación médica de alrededor de 950, muchos de ellos reservistas navales.

Buques arrendados

El CMTM controla una variedad de buques que apoyan operaciones de la Armada de Estados Unidos y del Gobierno en diferentes lugares del mundo. Estos normalmente pertenecen a la marina mercante nacional; sin embargo, en ciertas oportunidades y de acuerdo a particulares requerimientos son arrendados buques de banderas extranjeras.

El transporte marítimo-estratégico en la Operación Tormenta del Desierto

La respuesta del transporte marítimo-estratégico de la armada ante la sorpresiva crisis del golfo Pérsico constituyó un logro logístico de proporciones históricas.

Sólo algunas semanas después de la invasión iraquí a Kuwait, el 2 de agosto de 1990, la respuesta del transporte marítimo a un lugar distante 9 mil millas de la costa este de Estados Unidos incluía:

—El arribo de 4 buques, preposicionados en Diego García, a Arabia Saudita 10 días después, transportando equipo para unidades del Cuerpo de Infantería de Marina. El primero de estos buques inició su descarga el 15 de agosto.

—Carga y zarpe de 8 buques de transporte rápido el 22 de agosto. El primero, el *Capella*, navegó a Savannah, cargó 24 mil toneladas de equipos y zarpó hacia Arabia Saudita en 6 días, 6 horas y 15 minutos. Los primeros dos buques de transporte rápido arribaron a Arabia Saudita con elementos para la 24ª División de Infantería Mecanizada, el 27 de agosto.

—Activación y zarpe de dos buques-hospital con capacidad de mil camas cada uno, el primero de los cuales, el *Comfort*, arribó al golfo Pérsico el 8 de septiembre de 1990.

El día 7 de agosto de 1990, cuando el Presidente Bush dispuso el despliegue de 200 mil hombres al golfo Pérsico, se dio comienzo a lo que se llamó la Primera Fase de Transporte Marítimo. El CMTM, además de despachar 9 buques preposicionados con equipo para la infantería de marina, movilizó otros 10, con municiones y abastecimientos para el ejército y la fuerza aérea y un hospital naval de campaña.

El 10 de agosto fue iniciada la activación de 71 buques en la reserva para empleo inmediato; simultáneamente se procedió a arrendar buques de transporte comercial, entre los cuales se incluyó el *Super Servant III*, que transportó hasta el golfo Pérsico a tres barreminas y un buque especializado en contramedidas de minas.

En esta fase, que duró poco más de 90 días, 141 buques efectuaron 184 recaladas en Arabia Saudita, entregando 1.100.000 toneladas de carga seca y abastecimientos para el sostenimiento de las fuerzas. Esta carga formaba parte del equipo de apoyo de las principales fuerzas de combate:

- 24ª División de infantería.
- 101ª División de Asalto Aéreo (aerotransportada).
- 3er Regimiento de Caballería Blindada.
- Comando de Apoyo del 13º Cuerpo.

También incluía apoyo adicional para las fuerzas de infantería de marina.

El día 12 de septiembre el CMTM operaba los siguientes 177 buques:

- Buques preposicionados: 19.
- Buques de transporte rápido: 8.

- Buques en la reserva para empleo inmediato: 41.
- Buques para apoyo logístico de la aviación: 2.
- Buques-hospital: 2.
- Buques arrendados a la Marina Mercante de Estados Unidos: 14.
- Buques arrendados a banderas extranjeras: 35.
- Barcas para descarga de banderas estadounidense: 56.

El 6 de septiembre los buques arrendados a banderas extranjeras eran 12 Ro-Ro, 13 granelleros, 1 transporte semisumergible de carga pesada y 1 remolcador, que pertenecían a los siguientes países:

- Noruega: 5.
- Panamá: 5.
- Arabia Saudita: 3.
- Bahamas: 3.
- Dinamarca: 2.
- Italia: 2.
- Grecia: 2.
- Chipre: 2.
- Inglaterra: 1.
- Holanda: 1.
- Antigua: 1.

La segunda fase fue iniciada el día 8 de noviembre, cuando se decidió enviar otros 200 mil hombres al área para otorgar capacidad ofensiva a una fuerza que hasta ese momento tenía características defensivas. El transporte de este personal y su respectivo equipo fue complementado el 16 de enero de 1991, un día después de la fecha del ultimátum dispuesto por las Naciones Unidas.

El 3 de febrero, 87 días después del comienzo de esta fase, 255 buques habían efectuado 304 recaladas, entregando 1.400.000 toneladas de carga y 455 mil toneladas de abastecimientos. Esta fase fue más complicada que la primera, por cuanto requirió movimientos de equipos desde puertos de la patria y Europa. Las principales unidades de combate apoyadas fueron las siguientes:

- 1ª División de Infantería.
- 1ª División Blindada.
- 2ª División Blindada.
- Comando de apoyo del 7º Cuerpo y apoyo adicional para la 1ª y 2ª Fuerza Expedicionaria de Infantería de Marina.

El 5 de marzo los buques que apoyaban la operación totalizaban 247, de los cuales 211 estaban bajo el control del CMTM. Efectuaron 450 descargas con un total de 6.300.000 toneladas de combustible y equipo que incluían: 1.956 tanques, 2.200 vehículos blindados; mil

helicópteros, aviones, camiones y otros elementos de combate para la infantería de marina y la fuerza aérea; cientos de baterías autopropulsadas del ejército y el equipamiento para 3 hospitales navales.

Esta carga fue transportada en un 83% por buques con bandera de Estados Unidos y el resto por 84 buques extranjeros arrendados.

Un problema adicional y muy importante consistió en obtener las tripulaciones para dotar los buques en la reserva para el empleo inmediato: Fue necesario contratar 2.400 marinos mercantes que afortunadamente estuvieron disponibles en forma rápida y expedita. Al-

gunos pertenecían a la reserva y otros suspendieron su feriado para responder a esta emergencia.

Finalmente, es necesario tener presente que el transporte marítimo-estratégico debió resolver dos problemas fundamentales. El primero, enfrentado a la situación de crisis, proveer rápidamente los medios para el transporte inicial de fuerzas al área de conflicto y, el segundo, sostener esas fuerzas en el tiempo, transportando refuerzos y el apoyo logístico correspondiente. La savia que permitió el éxito de la Operación Tormenta del Desierto fluyó a través del mar, bajo la responsabilidad del CMTM.

BIBLIOGRAFIA

Capítulo I:

- Documentos proporcionados por el Servicio Informativo de la Embajada de Estados Unidos.
- *Jane's Defense Weekly*.
- "La crisis del golfo: consecuencias y enseñanzas", Jesús Salgado Alba, Contraalmirante, *Revista Ejército* de diciembre de 1990, España.

Capítulo II:

- Documentos proporcionados por el Servicio Informativo de la Embajada de Estados Unidos.
- *Jane's Defense Weekly*.
- Association of the United States Army Back Ground Brief.
- *Navy talking points*, Office of information, Washington DC, 1991.

Capítulo III:

- Apuntes del Congressional Research Service.
- Apuntes del American Maritime Congress.
- Apuntes del U.S. Army Community Relations Office.
- *Navy talking points*, Office of Information, Washington DC, 1991.

